



Visión general del apoyo que presta el GNC a la coordinación del clúster/sector a nivel de país

Julio de 2021

El Clúster de nutrición global (GNC) se fundó en 2006 como parte del proceso de la reforma humanitaria, cuyo objetivo era mejorar la eficacia de los programas de respuesta humanitaria y, al mismo tiempo, garantizar una mejor predictibilidad, rendición de cuentas y colaboración. El GNC es una alianza que incluye a ONG de ámbito internacional, al Movimiento Internacional de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja, a entidades de las Naciones Unidas, a donantes y a personas a título individual. Su trabajo se basa en los principios de igualdad, transparencia, responsabilidad y complementariedad.

El UNICEF es la agencia líder del clúster y alberga al Equipo de coordinación del GNC en la Oficina del departamento de programas de emergencia, cuya sede está en Ginebra.

El GNC presta apoyo a las plataformas de coordinación de nutrición en emergencias en países necesitados, tanto si se ha activado o no el sistema del clúster, a través de un paquete integral de servicios que se enumeran más adelante.

El **Equipo de coordinación del GNC (EC del GNC)** ofrece un liderazgo y una gestión globales de la coordinación y hace las veces de secretaría del GNC. Asimismo, representa a los socios del GNC en los foros internacionales y ofrece apoyo operativo a nivel nacional a los clústeres o mecanismos de coordinación sectoriales en materia de nutrición, al tiempo que establece relaciones entre las partes interesadas y se asegura de que las comunicaciones sean eficaces.

El EC del GNC está liderado por un coordinador (Stefano Fedele sfedele@unicef.org) y está formado por dos subequipos principales: El **equipo de Alianzas, programas e incidencia** y el **Equipo de apoyo operacional**.

El **equipo de Alianzas, programas e incidencia**, liderado por Anna Ziolkovska (aziolkovska@unicef.org), es el responsable de desarrollar las iniciativas a nivel global para la producción de evidencias y la gestión de conocimientos, además del desarrollo e implementación de la estrategia de desarrollo de habilidades y desarrollo de orientaciones técnicas sobre el SIN y el Ciclo de Programa Humanitario (CPH).

Por otro lado, el **Equipo de apoyo operacional**, dirigido por Anteneh Dobamo (adobamo@unicef.org), presta apoyo operacional a los mecanismos de coordinación de ámbito nacional para la nutrición en emergencias a través de asistencia en remoto por parte de nuestros contactos de apoyo y del equipo de respuesta rápida para despliegues dentro del país.

Apoyo del GNC

Compartir conocimiento global sobre la coordinación de los programas de nutrición en emergencias (NeE)

El GNC organiza **una reunión anual** ([Reunión de 2019 en Bruselas](#)) para invitar a todos los socios del Clúster de nutrición global, a las y los responsables de la coordinación del Clúster de nutrición (CCN), a las y los responsables de la gestión de la información (IMO) y al conjunto de donantes. El objetivo de esta reunión es debatir en común los desafíos, logros y mejores prácticas para tomar decisiones sobre cuestiones comunes y establecer una manera de proceder para los clústeres de nutrición. También se organizan ocasionalmente eventos más reducidos y en formato presencial para abordar cuestiones específicas o dar apoyo a países concretos. Para reducir los gastos de desplazamientos y nuestra huella de carbono colectiva, el GNC se vale cada vez con más frecuencia de medios telemáticos para fomentar el diálogo, la difusión de ideas y el desarrollo de capacidades.

El Equipo de coordinación del GNC prepara los **Informes semestral y anual del GNC** ([2019 GNC Mid-Year Report](#), solo disponible en inglés), en los que se incluye la contribución de todos los países que disponen de mecanismos de coordinación activos sobre nutrición y socios internacionales. Estos informes permiten obtener una visión general e informarse sobre las novedades relativas a las prioridades estratégicas y acciones del GNC a nivel global. Además, incluyen una presentación detallada por país (una herramienta clave con fines de incidencia).

Orientaciones y herramientas

Se ha elaborado un [Kit de herramientas para la coordinación del Clúster de nutrición](#) y un [Kit de herramientas para la gestión de la información](#) con la idea de armonizar y permitir a las plataformas de coordinación sobre nutrición en emergencias un acceso rápido a las herramientas utilizadas con más frecuencia. Entre otras, se incluyen términos de referencia (ToR, para personal y grupos como los Grupos asesores estratégicos o los grupos de trabajo técnico), plantillas (p. ej., bases de datos de encuestas, boletines sobre nutrición, etc.), así como herramientas de supervisión (p. ej., hoja de cálculo para la supervisión y evaluación).

La [Lista de verificación de la coordinación](#) y las [Listas de verificación para la gestión de la información](#) son dos documentos especialmente importantes que incluyen una única hoja de cálculo con una lista y la descripción detallada de las acciones más importantes que las plataformas de coordinación del país deben implementar para garantizar una mejor coordinación y gestión de la información, respectivamente. Dentro de estas listas se incluyen referencias a las orientaciones y herramientas más importantes.

La **Lista de verificación técnica para nutrición en emergencias** es una herramienta para autoevaluar la calidad técnica de la respuesta sobre nutrición en emergencias y acordar cómo se puede mejorar. La lista de verificación está organizada por temas sobre nutrición en emergencias, cuyos cuatro principales temas forman la Parte I. [Alimentación de lactantes y niños/as pequeños/as y cuidados en emergencias](#) (ALNP-E); las tres partes restantes (Parte II. [Gestión de la desnutrición aguda](#); Parte III. [Sistemas de información sobre nutrición](#) y Parte IV. [Suplementación de micronutrientes](#)) están actualmente en desarrollo.

Asistencia en remoto

El Equipo de coordinación del GNC incluye seis contactos de apoyo para prestar un apoyo rápido y altamente especializado en los siguientes campos:

- Coordinación del clúster (Briony Stevens bstevens@unicef.org).
- Aspectos técnicos de la nutrición en emergencias (Yara Sfeir ysfeir@unicef.org).
- Colaboración entre clústeres (Caroline Abla cabla@unicef.org).
- Sistemas de información sobre nutrición (Núria Salse nsalse@unicef.org).
- Gestión de la información (Shabib Alqobati salqobati@unicef.org).

Se puede contactar con estas personas a través de correo electrónico o teléfono para obtener asistencia en remoto. Asimismo, se puede solicitar asistencia bajo demanda, en función de la disponibilidad y de la antelación. El apoyo más habitual que se suele prestar incluye, entre otros:

- Orientación a todos los miembros del equipo de coordinación a nivel nacional tras su contratación.
- Consulta de los documentos y orientaciones del clúster.
- Apoyo en el desarrollo y revisión de estrategias, planes de trabajo y toma de decisiones fundamentales.
- Apoyo para la supervisión anual del rendimiento de la coordinación del clúster.
- Orientación y apoyo continuo en la implementación de la supervisión anual del rendimiento de la coordinación del clúster.
- Apoyo para el desarrollo del PHN/PRH.
- Envío de documentos, directrices, herramientas y mejores prácticas pertinentes para el trabajo del CCN.
- Formación u orientación para el personal y los socios de ámbito nacional y subnacional.

La Alianza técnica del GNC (**GNC TA**) la fundaron los socios del GNC y está codirigida por la División de programas de nutrición del UNICEF y World Vision International. Esta se organiza en torno a tres pilares: el primero, sobre asesoramiento técnico; el segundo, sobre orientaciones basadas en consensos; y el tercero, sobre experiencia técnica. El tercer pilar puede aportar remotamente respuestas y recomendaciones sobre preguntas técnicas que no se pueden resolver a nivel nacional, regional ni del contacto de apoyo del GNC.

Apoyo desde el país

El **Equipo de respuesta rápida (RRT)** es una colaboración entre el GNC, el UNICEF y las siguientes ONG: Acción contra el Hambre Internacional, International Medical Corps UK, Save the Children UK y World Vision Canada. Su objetivo es prestar apoyo a la coordinación del clúster y realizar funciones de gestión de la información a través de unos coordinadores del Clúster de nutrición que pueden desplegarse rápidamente (Anteneh Dobamo adobamo@unicef.org y Faith Nzioka fznioka@unicef.org) y de los responsables de la gestión de la información (Shabib AlQobati salqobati@unicef.org y Magnat Kavuna mkavuna@unicef.org). Los miembros del RRT tienen la capacidad para desplegarse en 72 horas y pueden prestar una capacidad de respuesta acelerada y adaptada a la necesidad a cualquier clúster del país durante un período máximo de 8 semanas. Si desea contactar con el RRT, póngase en contacto con Anteneh Dobamo a través de adobamo@unicef.org.

El **Equipo técnico de respuesta rápida (Tech RRT)** es un equipo de asesores en nutrición con experiencia técnica que pueden desplegarse en 72 horas para dar apoyo humanitario sobre nutrición en emergencias. Los miembros del Tech RRT pueden prestar una capacidad de respuesta acelerada y adaptada a la necesidad. Asimismo, y en circunstancias excepcionales, pueden prolongar su apoyo hasta un máximo de 8 semanas. Entre las áreas de experiencia técnica que dominan se incluyen las evaluaciones sobre nutrición, la alimentación de lactantes y niños/as pequeños/as y cuidados en emergencias (ALNP-E), el manejo de la desnutrición aguda a nivel comunitario (CMAM) y el cambio en las normas sociales y en el comportamiento (SBC). Para obtener más información o solicitar la ayuda de una persona experta, visite el sitio web: <http://techrrt.org/> o póngase en contacto con Ben Allen a través de ballen@internationalmedicalcorps.org.

La **Alianza de socios en reserva (SBP, por sus siglas en inglés)** se basa en acuerdos bilaterales firmados entre 31 organizaciones (ONG, gobiernos y entidades privadas) y el UNICEF para dar respuesta a las necesidades de conocimientos especializados en países que se enfrentan a un aumento repentino de la demanda de perfiles especializados. La SBP puede desplegar a especialistas en coordinación, gestión de la información y nutrición en emergencias durante un periodo de entre tres y seis meses, sin coste para la oficina solicitante. Para obtener más información, contacte con Lauren Cheshire lcheshire@unicef.org.

La Alianza técnica del GNC mencionada anteriormente también puede prestar asistencia dentro del país. Se han elaborado unas **listas de asesores aprobados** para prestar apoyo rápido a los agentes que trabajan en emergencias con experiencia técnica.

Existen cinco listas diferentes y cada una de ellas abarca un campo técnico específico:

- Manejo de la desnutrición aguda a nivel comunitario (CMAM).
- Alimentación de lactantes y niños/as pequeños/as y cuidados en emergencia (ALNP-E).
- Suplementación de micronutrientes en emergencias.
- Intervenciones integrales específicas sobre nutrición y otras que la tienen en cuenta.
- Evaluación de las necesidades y análisis de los resultados nutricionales.

Se ha asignado un nivel de experiencia a todos los asesores aprobados que va desde el nivel júnior, pasando por el nivel intermedio, hasta el nivel sénior. La recomendación de posibles candidatos de las listas de asesores de la Alianza Técnica del GNC es rápida (aproximadamente tres días laborables) y sin coste alguno. Todo el proceso de contratación es responsabilidad del solicitante. Además, cabe recordar que la verificación de referencias no se realiza a través de las listas de asesores de la Alianza Técnica del GNC. Se puede enviar una solicitud a gtamroster@unicef.org.

El departamento de **tareas internas de emergencias y otras tareas complejas del UNICEF** puede cubrir las necesidades en materia de RR. HH. para la coordinación, la gestión de la información y la nutrición en emergencias durante un periodo de entre 3 y 6 meses (los gastos de desplazamiento y las dietas diarias correrán a cargo de la oficina solicitante). Para obtener más información, contacte con la oficina local de RR. HH. del UNICEF o con el Equipo de coordinación del GNC (Anteneh Dobamo) a través de adobamo@unicef.org.

Desarrollo profesional

El GNC puede organizar o prestar apoyo para llevar a cabo eventos de **formación y desarrollo de habilidades** a nivel regional, internacional y también a nivel del país, dirigidos a diferentes perfiles y con diferentes niveles, incluido el apoyo en sesiones de orientación individuales, según sea necesario. A continuación, aparecen los principales paquetes de formación disponibles. Para obtener más información, contacte con Anteneh Dobamo adobamo@unicef.org.

Recuerde que todos los paquetes de formación que aparecen a continuación están diseñados para un máximo de 25 participantes, habida cuenta de la metodología interactiva de la formación. En caso de que deba formarse a más participantes, se aconseja dividir las sesiones de formación.

Título del programa de formación: **Nutrition Cluster Coordination training**

Última revisión: 2019

Personas a las que va dirigido: Responsables de la coordinación y coperiodación del Clúster a nivel nacional, además de responsables de la copresidencia y personal de enlace a nivel gubernamental

Resumen: El objetivo de este curso es presentar a las y los participantes los roles de coordinación, responsabilidades, enfoques, herramientas y resultados a través de una exploración práctica del Ciclo de Programa Humanitario y las funciones principales de los clústeres, además de desarrollar las capacidades y la comprensión de las habilidades interpersonales y de aquellas necesarias para liderar las plataformas de coordinación.

Duración de la formación: 5 días

Apoyo del GNC en la realización de la formación: El GNC organiza las formaciones a nivel internacional o regional de forma periódica. Aquí encontrará el [calendario](#), la [nota introductoria sobre el concepto](#) y el [paquete de formación](#).

Título del programa de formación: **Nutrition Cluster Information Management training**

Última revisión: 2016

Personas a las que va dirigido: Responsables de la gestión de la información del clúster (IMO) a nivel nacional, incluidas las personas de enlace de ámbito gubernamental para la gestión de la información. Un IMO de ámbito nacional podrá adaptarla para formar a otros IMO de ámbito subnacional, según sea necesario. No se recomienda utilizar este paquete genérico para la formación a nivel subnacional en gestión de la información en países, a menos que se haya hecho una adaptación al contexto local y una adaptación de la herramienta.

Resumen: El objetivo del curso es desarrollar las competencias y habilidades en gestión de la información para el Clúster de nutrición, además de su aplicación a los elementos del Ciclo de Programa Humanitario para garantizar el apoyo a la gestión de la información para todas las funciones principales del clúster.

Duración de la formación: 5 días

Apoyo del GNC en la realización de la formación: El GNC organiza las formaciones a nivel internacional de forma periódica. Si un país quiere utilizar este paquete para una formación a responsables de la gestión de la información de ámbito subnacional, se puede enviar una solicitud al GNC para obtener apoyo. No obstante, la adaptación del paquete de formación debe hacerse internamente en el país. Aquí encontrará el [calendario](#), la [nota introductoria sobre el concepto](#) y el [paquete de formación](#).

Título del programa de formación: **Sub-national Nutrition Cluster Coordination training**

Última revisión: 2019

Personas a las que va dirigida: Responsables de la coordinación del Clúster de nutrición a nivel subnacional, así como otras personas de enlace de ámbito gubernamental y provenientes de ONG de ámbito subnacional para la coordinación del clúster

Resumen: El objetivo del curso es mejorar los conocimientos y habilidades de las personas participantes sobre la coordinación, sus funciones y responsabilidades, enfoques, herramientas y resultados a través de una exploración práctica del Ciclo de Programa Humanitario, además de desarrollar los conocimientos y la comprensión de las habilidades interpersonales y aquellas necesarias para liderar las plataformas de coordinación a nivel subnacional.

Duración de la formación: 2 días de formación + 1 día de taller adaptado al país (que debe diseñar el país internamente en función de las necesidades)

Apoyo del GNC en la realización de la formación: La formación deben organizarla las personas responsables de la coordinación del Clúster de nutrición. Se puede solicitar apoyo al GNC (en remoto y desde el país) según se necesite. Hay una lista disponible con personal docente aprobado (por el GNC) que los países pueden contratar directamente para cofacilitar la formación. Aquí encontrará el [calendario](#), la [nota introductoria sobre el concepto](#) y el [paquete de formación](#).

Título del programa de formación: **Cluster Approach Awareness training for cluster/sector partners**

Última revisión: 2018 EN, 2016 FR

Personas a las que va dirigido: Socios del clúster de ámbito nacional y subnacional

Resumen: El objetivo de la formación es presentar a los socios la coordinación de los grupos de trabajo del clúster/sector, las funciones y responsabilidades de los socios y del equipo de coordinación, así como las herramientas que pueden utilizarse para mejorar la coordinación a través de la exploración del Ciclo de Programa Humanitario y las funciones principales del clúster.

Duración de la formación: 3 días (2 días de formación + 1 día de taller sobre supervisión del rendimiento de la coordinación del clúster para desarrollar un plan de acción a fin de mejorar el trabajo del clúster para cada una de sus funciones principales)

Apoyo del GNC en la realización de la formación: La formación deben organizarla las personas responsables de la coordinación del Clúster de nutrición. Se puede solicitar apoyo al GNC (en remoto y desde el país) según se necesite. Hay una lista disponible con personal docente aprobado (contactar con el GNC para acceder a la lista de docentes aprobados) que los países pueden contratar directamente para cofacilitar la formación. Aquí encontrará el [calendario](#), la [nota introductoria sobre el concepto](#) y el [paquete de formación](#).

Título del programa de formación: **Inter-cluster training for nutrition outcomes**

Última revisión: 2019

Personas a las que va dirigido: Equipos de coordinación y socios de ámbito nacional y subnacional de los grupos de trabajo de los clústeres/sectores de Nutrición, Salud, WASH, Protección, Educación y seguridad alimentaria y Agricultura.

Resumen: El objetivo de la formación es reforzar la capacidad de los grupos de trabajo de los clústeres/sectores del país para mejorar los programas multisectoriales que dan apoyo a los resultados nutricionales.

Duración de la formación: 3 días (2 días de formación + 1 día para el desarrollo de un plan de mejora de la convergencia de esfuerzos entre los clústeres)

Apoyo del GNC en la realización de la formación: El Grupo de trabajo de nutrición entre clústeres del GNC y el Clúster de seguridad alimentaria global, en colaboración con los responsables de la coordinación del Clúster WASH y el Clúster de salud global, dan apoyo a las formaciones. Si está

interesado en lanzar esta formación en su país, póngase en contacto con nosotros. Hay una lista de asesores aprobados disponible para dar apoyo a esta formación. Aquí encontrará el [calendario](#), la [nota introductoria sobre el concepto](#) y el [paquete de formación](#).

Título del programa de formación: **GNC mentoring program**

Última revisión: 2019

Personas a las que va dirigido: Miembros de los equipos de coordinación del Clúster de nutrición (con funciones tanto de coordinación como de gestión de la información)

Resumen: El objetivo del programa es mejorar las habilidades de los equipos de coordinación del clúster con respecto a un campo concreto, en el que el participante, con ayuda de su mentor, ha identificado una falta de formación sobre competencias; este campo puede estar relacionado con la coordinación del clúster, la gestión de la información, el desarrollo técnico de la nutrición en emergencias o bien las habilidades interpersonales.

Se anuncian las inscripciones entre 2 y 3 veces al año.

Duración de la orientación: Entre 3 y 6 meses de sesiones de orientación individuales (una vez cada dos semanas)

Apoyo del GNC en la realización de la formación: Contacte con Anteneh Dobamo adobamo@unicef.org o inscríbese al recibir el anuncio de las inscripciones.

Título del programa de formación: **Harmonised Training Package (on Nutrition in Emergencies)**

Última revisión: 2011

Personas a las que va dirigido: Cualquier persona que trabaje en el campo de la nutrición en emergencias.

Resumen: Este paquete es principalmente un **recurso para docentes** del sector de la nutrición en emergencias y se puede utilizar para mejorar los conocimientos técnicos del sector. Está diseñado para proporcionar al personal docente de cualquier organismo ejecutor o centro académico información a partir de la cual puedan diseñar e implementar un curso de formación según las necesidades específicas del público al que va dirigido, el tiempo disponible para la formación y los objetivos de esta. Está formado por 23 módulos que abarcan los diferentes aspectos de la nutrición en emergencias. Cada módulo está organizado de la siguiente manera:

- Parte 1: Ficha técnica. Ofrece una visión general del tema del que trata el módulo y está diseñada para que aquellas personas sin formación técnica puedan tener una visión general rápida del campo.
- Parte 2: Notas técnicas. Para docentes y participantes, proporciona orientaciones técnicas detalladas sobre las políticas y prácticas actuales. Parte 3: Guía para docentes. Tiene como objetivo ayudar al personal docente a desarrollar un curso de formación e incluye consejos y herramientas que pueden adaptarse a un contexto de formación específico.
- Parte 4: Recursos. Lista de recursos disponibles pertinentes (incluidos materiales de formación) sobre el campo técnico concreto.
- Parte 5: Presentación. Una presentación general que deberá adaptarse, según sea necesario, al contexto del país.

Duración de la formación: ajustable, según sea necesario.

Apoyo del GNC en la realización de la formación: Cualquier socio puede organizar las formaciones gracias a estos recursos disponibles de forma gratuita. El GNC no presta ningún apoyo para la organización ni el desarrollo de esta formación.

Aquí encontrará el [paquete de formación](#).

Asimismo, en el sitio web del GNC encontrará [recursos online para la formación](#) en el campo de la nutrición en emergencias que se pueden adaptar a contextos y participantes específicos, entre los cuales se encuentran:

- Recursos para el aprendizaje electrónico sobre programas relacionados con la nutrición en emergencias.
- Paquetes de formación sobre el CMAM.
- Un paquete de formación sobre ALNP-E.
- Materiales de formación sobre evaluaciones nutricionales.