

A close-up photograph of a young child with dark skin and short hair, looking directly at the camera. The child is holding a bright yellow plastic cup to their mouth with their right hand and a small, crumpled packet of food with their left hand. The child is wearing a green and black patterned top. The background is slightly blurred, showing what appears to be a blue and white striped fabric.

# CLÚSTER DE NUTRICIÓN MARCO ESTRATÉGICO DE INCIDENCIA POLÍTICA 2016-2019

Para responder a las  
necesidades nutricionales de  
comunidades afectadas por  
situaciones de emergencia  
humanitaria

# AGRADECIMIENTOS

**Autores:** Elena Gonzalez y Sandra Mutuma

**Imágenes:** Tine Frank para Acción contra el Hambre

**Diseño:** Estelle Kalp

**Traducción:** Elena González

Elena González, Jefa de desarrollo de incidencia política (ACF) y Sandra Mutuma, Asesora de nutrición (ACF), han desarrollado este Marco estratégico de incidencia política, con una contribución importante de los miembros del clúster de nutrición y sus coordinadores de país en todo el mundo. Los autores desean agradecer su contribución al Equipo de coordinación del clúster global de nutrición, así como a su Grupo consultivo estratégico y a todos aquellos que han contribuido a este documento con su tiempo, opiniones y consejos.

# CONTENIDO

<b>ACRÓNIMOS</b>	04
<b>RESUMEN EJECUTIVO</b>	05
<b>INFORMACIÓN GENERAL</b>	06
<b>QUÉ ES LA INCIDENCIA POLÍTICA PARA EL CLÚSTER DE NUTRICIÓN</b>	07
<b>OBJETIVO DEL MARCO ESTRATÉGICO DE INCIDENCIA POLÍTICA</b>	08
<b>CONTEXTO DE INCIDENCIA POLÍTICA ACTUAL DENTRO DEL CLÚSTER DE NUTRICIÓN</b>	09
<b>IMPLEMENTACIÓN DEL MARCO ESTRATÉGICO DE INCIDENCIA POLÍTICA</b>	10
<b>MONITOREO, EVALUACIÓN Y APRENDIZAJE</b>	11
<b>OBJETIVOS, METAS Y RESULTADOS DE INCIDENCIA POLÍTICA EN BREVE</b>	12
<b>LOS OBJETIVOS, METAS Y RESULTADOS DE INCIDENCIA POLÍTICA EN CONCRETO</b>	15
<b>CONCLUSIÓN</b>	27

# ACRÓNIMOS

<b>ACNUR</b>	Agencia de las Naciones Unidas para los refugiados
<b>ALNP</b>	Alimentación de lactantes y niños pequeños
<b>ANS</b>	Sociedad Africana para la Nutrición
<b>CCCM</b>	Clúster de coordinación y gestión de campamentos
<b>ENN</b>	Red de Nutrición en Emergencias
<b>GFF</b>	Servicio de financiamiento global
<b>IASC</b>	Comité Permanente entre Organismos para la ayuda humanitaria
<b>IBFAN</b>	Red internacional de acción para la alimentación del bebé
<b>ICAN</b>	Coalición internacional para la promoción de la nutrición
<b>IMTF</b>	Grupo de trabajo internacional sobre la desnutrición
<b>LSHTM</b>	Escuela de Higiene y Medicina Tropical de Londres
<b>MANUD</b>	Marco de asistencia de las Naciones Unidas para el desarrollo
<b>Movimiento SUN</b>	Movimiento para el fomento de la nutrición
<b>NIERT</b>	Programa regional de formación en nutrición en situaciones de emergencia humanitaria
<b>NIF</b>	Clúster de alojamiento y artículos no alimentarios
<b>PMNCH</b>	Alianza para la salud de la madre, el recién nacido y el niño
<b>REACH</b>	Esfuerzos renovados contra el hambre y la desnutrición infantil
<b>RH</b>	Reforma Humanitaria
<b>WASH</b>	Agua, saneamiento e higiene

## RESUMEN EJECUTIVO

**C**on respuestas operacionales a las grandes crisis humanitarias en todo el mundo, los miembros del clúster de nutrición tienen acceso privilegiado a información sobre el impacto y la respuesta a las crisis que puede, y debe, ser utilizada para informar e influir los procesos de toma de decisiones a nivel nacional, regional e internacional para garantizar el impacto nutricional en situaciones de emergencia humanitaria, identificando deficiencias y obstáculos y proponiendo soluciones a problemas que no pueden resolverse únicamente con la implementación de programas en el terreno.

El plan estratégico del clúster de nutrición 2014-2016 incluyó por primera vez la incidencia política como una de sus funciones principales para apoyar el logro de sus prioridades estratégicas. En este contexto, el **Marco estratégico de incidencia política del clúster de nutrición 2016-2019** tiene como objetivo proporcionar orientación estratégica y enfoque a las actividades de incidencia política del clúster de nutrición, garantizando la articulación de actividades, a nivel global y de países, así como entre los miembros del clúster, y apoyando el desarrollo de mensajes y actividades comunes que potencien su impacto.

El marco estratégico define **tres objetivos de incidencia política**. Dichos objetivos son declaraciones generales del resultado perseguido; describen lo que el clúster de nutrición pretende lograr y el cambio que quiere ver. De conformidad con la visión y el mandato del clúster de nutrición, los objetivos de incidencia política responden a desafíos identificados por el clúster de nutrición para responder a las necesidades nutricionales de la población afectada por una situación de emergencia humanitaria y tratan de resolver problemas que no pueden resolverse sólo con la implementación de programas en los países.

### DE ESTA FORMA, EL OBJETIVO 1

se centra en  
la eficacia de  
la respuesta  
humanitaria

### EL OBJETIVO 2

se refiere a la  
movilización de recursos  
para la nutrición  
en situaciones de  
emergencia humanitaria

### POR ÚLTIMO, EL OBJETIVO 3

busca fomentar la responsabilidad de los actores humanitarios y de desarrollo en la preparación para situaciones de emergencia humanitaria, respuesta y procesos de transición al desarrollo, asegurando que la experiencia y la capacidad técnica en nutrición en situaciones de emergencia humanitaria contribuyen a informar y a articular las políticas de nutrición

Cada uno de los objetivos de incidencia política está respaldado por metas y resultados concretos que especifican los cambios necesarios para contribuir al logro de una meta 'mayor'. Para cada resultado, el Marco estratégico de incidencia política evalúa el contexto externo actual y los problemas que deben abordarse, así como las oportunidades para la influencia y el papel del clúster de nutrición hasta la fecha. El Marco estratégico propone también ejemplos de actividades para algunos resultados, aprovechando la presencia global del clúster de nutrición y su acceso a los tomadores de decisiones. Sin embargo, las actividades deben acordarse y definirse como parte del proceso de planificación anual de clúster de nutrición.

Por último, el Marco estratégico de incidencia política propone indicadores que apoyen el seguimiento y la evaluación de las actividades de incidencia del clúster, para asegurar que el aprendizaje forma parte integral de los ciclos anuales de planificación del clúster de nutrición e informa las prioridades futuras de incidencia política.

El Marco estratégico de incidencia política se ha desarrollado para el período que abarca hasta el final de 2019, para permitir el desarrollo continuado y estratégico de la incidencia política en consonancia con la estrategia del clúster de nutrición 2014-2016 y alineado, asimismo, con el siguiente plan estratégico del clúster de nutrición 2017-2019.

Para desarrollar este Marco estratégico de incidencia política se ha seguido un proceso participativo que garantizase un marco basado en las experiencias de los miembros del clúster de nutrición y que, a la vez, era relevante para apoyar su trabajo. Las aportaciones de los miembros del clúster de nutrición, recogidas durante una reunión de trabajo en marzo del 2015, informaron el contenido de un cuestionario en línea de incidencia política, para recabar respuestas de todos los miembros del clúster de nutrición, lo que permitió una amplia participación.

A su vez, las respuestas al referido cuestionario informaron la redacción del Marco estratégico de incidencia política, con contribución de los miembros del Grupo consultivo estratégico y del Equipo de coordinación del clúster global de nutrición, durante un taller de incidencia política realizado en julio de 2015. Finalmente, el Marco estratégico de incidencia política 2016-2019 también se presentó durante la reunión anual del clúster de nutrición en octubre de 2015, para su discusión y validación colectiva para guiar el trabajo de incidencia política del clúster de nutrición.

# INFORMACIÓN GENERAL

Como parte del proceso de Reforma Humanitaria<sup>1</sup>, en 2005 se inició el modelo de los clústeres para mejorar la eficacia de la respuesta humanitaria a través de una mayor previsibilidad, rendición de cuentas, responsabilidad y colaboración. Para implementar estas responsabilidades de forma eficiente, en 2006 UNICEF, como Agencia coordinadora del clúster de nutrición, creó el Equipo de coordinación del clúster global de nutrición. Este equipo es responsable de la coordinación diaria del clúster en temas de coordinación e información. Mediante una colaboración a nivel global, en la que actualmente participan cuarenta miembros, incluyendo agencias de las Naciones Unidas, organizaciones no gubernamentales, académicos y otras instituciones, se han conseguido importantes logros.

Con el fin de mejorar el rendimiento del clúster global de nutrición y alinear su enfoque con la “Agenda Transformativa”<sup>2</sup>, el ciclo del proyecto en la acción humanitaria<sup>3</sup> y otras guías relativas a la “Agenda Transformativa”, el clúster global de nutrición realizó, en 2013, una revisión de sus estructuras de gobierno. Una de las recomendaciones derivada de dicha revisión incluía el desarrollo de un plan estratégico de tres años con un enfoque revisado, para reflejar las áreas funcionales establecidas en la “Agenda Transformativa”.

El plan estratégico trianual del clúster de nutrición (2014-2016) presenta un enfoque renovado de apoyo a los clústeres a nivel de países para asegurar un liderazgo fuerte, capacidad y habilidades para la coordinación y la rendición de cuentas mutua. Los miembros del clúster de nutrición también propusieron la creación de un Grupo consultivo estratégico y acordaron revisar su estructura, su gobierno y sus modalidades operativas. El Grupo consultivo estratégico funciona desde marzo de 2013, para apoyar discusiones estratégicas dentro del clúster de nutrición.

Además de esta estructura y junto con cuatro socios del clúster de nutrición, el clúster cuenta con un Equipo de respuesta rápida, para aumentar su capacidad de apoyo en las funciones de coordinación y gestión de información, a través del despliegue rápido de Coordinadores y de Responsables de gestión de la información en situaciones de emergencia humanitaria. Esto permite una respuesta oportuna y coordinada que, a su vez, asegura una mejor intervención de nutrición en contextos de emergencia. El clúster de nutrición también ha incluido recientemente en su plan de trabajo de 2014-2015 la necesidad de aumentar sus capacidades técnicas.

El Plan estratégico 2014-2016 informa el plan de trabajo anual del clúster de nutrición. La implementación del plan de trabajo es una tarea compartida. Algunas actividades las gestiona directamente el Equipo de coordinación del clúster global de nutrición, mientras que otras actividades en el plan de trabajo se asignan a miembros específicos del clúster de nutrición con presencia a nivel global, para así incrementar la colaboración y la rendición de cuentas.

En reconocimiento a la necesidad de desarrollar actividades de incidencia política de forma estratégica para apoyar el logro del mandato del clúster de nutrición, el plan estratégico del clúster de nutrición 2014-2016, bajo *su pilar estratégico 1* (colaboración, comunicación, incidencia política y movilización de recursos), apoya el desarrollo de un Marco estratégico de incidencia, así como de un Manual de incidencia política. El desarrollo de ambos documentos se asignó a la *sede de Acción Contra el Hambre en el Reino Unido*. El objetivo de dichos documentos es asegurar el desarrollo de mensajes pertinentes que se puedan comunicar adecuadamente para mejorar las políticas, coordinación y capacidad de respuesta bajo las actividades 1.18-1.20.

<sup>1</sup> En 2005, el Coordinador de ayuda de emergencia de las Naciones Unidas, junto con el Comité Permanente entre Organismos para la ayuda humanitaria (IASC, por sus siglas en inglés) y ONGs, iniciaron el **proceso de Reforma Humanitaria (RH)** para mejorar la eficacia de la respuesta humanitaria a través de una mayor previsibilidad, rendición de cuentas, responsabilidad y colaboración.

<sup>2</sup> Como parte del proceso de Reforma Humanitaria y, tras una revisión exhaustiva de los modelos interinstitucionales de respuesta humanitaria y las lecciones aprendidas de las principales situaciones de emergencia humanitaria ocurridas en Haití y Pakistán, la “**Agenda Transformativa**”, acordada en

diciembre de 2011, consiste en un conjunto de acciones para abordar retos reconocidos en liderazgo y coordinación, así como para mejorar en materia de rendición de cuentas y para lograr una mejor acción colectiva en situaciones de emergencia humanitaria.

<sup>3</sup> El **ciclo del proyecto en la acción humanitaria** se definió para asegurar una mayor coordinación, gestión de la información y preparación de la respuesta humanitaria. El ciclo del proyecto en la acción humanitaria articula cómo y cuándo se deben abordar las áreas de análisis coordinado de las necesidades, la planificación estratégica, la movilización de recursos (llamamiento de urgencia, etc.), la implementación y seguimiento de las actividades, la revisión a cargo de otros expertos y la evaluación.

# QUÉ ES LA INCIDENCIA POLÍTICA PARA EL CLÚSTER DE NUTRICIÓN

Fundamentalmente, la incidencia política es un conjunto de actividades enfocadas a influir en las políticas y las prácticas de aquellos que están en el poder para lograr resultados positivos. Aunque la incidencia política puede definirse de formas diferentes, algunos de sus elementos principales, incluidos en el Marco estratégico de incidencia política del clúster de nutrición, son los siguientes:

- ◆ **La incidencia política busca influir (en políticas, prácticas, actitudes y en el entorno político); Pretende lograr resultados positivos y duraderos en la vida de las personas;**
- ◆ **Es estratégica. Está planeada, con objetivos y metas claros;**
- ◆ **No consiste en una única actividad, sino que es un proceso a largo plazo;**
- ◆ **No es un fin en sí mismo;**
- ◆ **Su legitimidad y credibilidad se derivan del conocimiento y la experiencia (incidencia política basada en la evidencia).**

Acordar una definición común de incidencia política, aporta coherencia y puede ayudar a mejorar la comunicación en el proceso de planificación de la incidencia política. Como parte del proceso para desarrollar el Marco estratégico de incidencia política, el clúster de nutrición ha desarrollado su propia definición de incidencia política, para fomentar una interpretación común de lo que ésta significa para el clúster. Dicha definición, responde al mandato del clúster de nutrición<sup>4</sup> e incluye un enfoque específico sobre la nutrición en situaciones de emergencia (desde la preparación para emergencias a la recuperación) y la influencia en las políticas, prácticas y comportamientos de los principales actores, basada en la experiencia común de los miembros del clúster, sobre lo que funciona bien o lo que debe cambiarse.

## DEFINICIÓN DE INCIDENCIA POLÍTICA DEL CLÚSTER DE NUTRICIÓN



**La incidencia política para el fomento de la nutrición en un contexto humanitario es un proceso estratégico y basado en la evidencia, que tiene como objetivo influir en las políticas, prácticas y comportamientos de los tomadores de decisiones, para salvaguardar y mejorar la nutrición de las personas afectadas por una situación de emergencia humanitaria.**

<sup>4</sup> El mandato del clúster de nutrición es salvaguardar y mejorar el estado nutricional de las personas afectadas por una situación de emergencia humanitaria, garantizando una respuesta apropiada que sea predecible, oportuna, eficaz y a escala.

# OBJETIVO DEL MARCO ESTRATÉGICO DE INCIDENCIA POLÍTICA

Si bien el clúster de nutrición ha llevado a cabo algunas iniciativas de incidencia política, tanto a nivel global como nacional, no existe aún un enfoque sistemático de incidencia política. Por lo tanto, el Marco estratégico de incidencia política tiene como **objetivo proporcionar orientación estratégica y enfoque para las actividades de incidencia política del clúster de nutrición**, reforzando los vínculos entre las actividades a nivel global y nacional, para un mayor impacto y contribuyendo a fortalecer las capacidades de incidencia política de los miembros del clúster.

Los objetivos y metas definidos en el marco estratégico deben servir como **hoja de ruta a nivel global** para apoyar el desarrollo de posiciones, mensajes y actividades comunes para influir la agenda global sobre nutrición.

Además, éste debe servir de **marco para actividades de incidencia adaptadas a los contextos nacionales** y alineadas, en la medida de lo posible, con los objetivos y metas a nivel global, para los que progresivamente se irán desarrollando mensajes y posiciones clave que pueden también ser relevantes para apoyar el trabajo a nivel nacional.

De esta forma, el Marco estratégico proporciona un **marco amplio para actividades de incidencia política que promuevan y apoyen las prioridades programáticas** del clúster de nutrición a todos los niveles. El Marco estratégico de incidencia política del clúster de nutrición pretende contribuir al desarrollo estratégico de actividades de incidencia política dentro del clúster de nutrición de forma progresiva. Toma la incidencia política operativa como punto de partida, para garantizar una relación sólida entre las prioridades programáticas y de incidencia política del clúster.

## VÍNCULOS ENTRE LA INCIDENCIA POLÍTICA A NIVEL NACIONAL E INTERNACIONAL

### INCIDENCIA A NIVEL GLOBAL

- ▶ **Proporciona temas para la incidencia y establece posiciones** (temática sobre el sistema humanitario y la nutrición)
- ▶ Influye en la agenda global de nutrición (SUN,...) **garantizando que la nutrición en emergencias se refleje adecuadamente en procesos globales** (por ejemplo: las metas globales de nutrición de la Organización Mundial de la Salud, los objetivos de desarrollo sostenible)
- ▶ **Apoya esfuerzos de incidencia nacional en foros internacionales** (por ejemplo: aumentar el apoyo de los donantes para respuesta a emergencias; facilitar el acceso humanitario,...)



### INCIDENCIA A NIVEL NACIONAL

- ▶ **Adaptada al contexto nacional**
- ▶ **Busca mejorar la rendición de cuentas de los gobiernos por sus compromisos asumidos, a nivel global y nacional** (por ejemplo: incluir la preparación para emergencias, respuesta y recuperación en los planes de nutrición nacionales)
- ▶ **Alineada en la medida de lo posible con marcos temáticos más amplios** para los que existan mensajes y posiciones clave



# CONTEXTO DE INCIDENCIA POLÍTICA ACTUAL DENTRO DEL CLÚSTER DE NUTRICIÓN

Durante la reunión del grupo de trabajo del clúster de nutrición, en marzo de 2015, en la que participaron también el Grupo consultivo estratégico y el Equipo de coordinación del clúster global de nutrición, se discutieron algunas de las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas del clúster de nutrición que deben tenerse en cuenta a media que este vaya desarrollando sus actividades de incidencia política.

## FORTALEZAS

- **Inclusión/variedad de miembros dentro del clúster de nutrición**
- **Presencia de donantes**
- **Legitimidad**
- **Capacidades para la incidencia política** (todos los miembros del clúster de nutrición llevan a cabo actividades de incidencia política)
- **Capacidad/conocimientos técnicos**
- **Recursos compartidos**
- **Memoria institucional** (baja rotación entre los miembros del clúster)
- **Presencia del clúster a nivel internacional, nacional y local**
- **Alto compromiso de los miembros del clúster**
- **Acceso a recursos** (por ejemplo, sitio web del clúster de nutrición)
- **Diversidad de perfiles** (especialistas en nutrición en situaciones de emergencia humanitaria, actores del desarrollo, etc...)

## DEBILIDADES

- **Trabajo en silos** (la nutrición en situaciones de emergencia humanitaria es una comunidad cerrada, con vínculos limitados con actores de desarrollo)
- **Comunicación intersectorial limitada**
- **El rendimiento deficiente en temas de nutrición en situaciones de emergencia afecta la credibilidad del clúster**
- **Falta de mensajes simples/unificados**
- **Ausencia de una legitimidad claramente establecida para el clúster de nutrición**
- **Falta de experiencia en incidencia política dentro del clúster y del Equipo de coordinación del clúster global de nutrición**
- **Ningún miembro del clúster de nutrición cubre todos los aspectos de incidencia política**
- **Representación limitada de organizaciones locales en el clúster de nutrición**
- **Falta de mecanismos (vinculantes) de rendición de cuentas**
- **Traducción limitada de materiales**
- **Falta de dirección técnica en nutrición en situaciones de emergencia humanitaria** (necesidad de un foro técnico global sobre nutrición en situaciones de emergencia humanitaria)
- **Poco impacto para conseguir que la nutrición, en situaciones de emergencia humanitaria, se incluya en los planes de estudios universitarios, a pesar de años de incidencia política en este tema**
- **Enfoque en niños y mujeres embarazadas y lactantes, con exclusión de otros grupos vulnerables, tales como las personas mayores**

## OPORTUNIDADES

- **Impulso político en favor de la nutrición**
- **Informe global de nutrición**
- **Movimiento SUN/iniciativa REACH**
- **Cumbre global humanitaria y su seguimiento**
- **Objetivos de desarrollo sostenible y otras metas y mecanismos de rendición de cuentas a nivel global** (por ejemplo, las metas de nutrición de la Asamblea Mundial de la Salud)
- **Colaboración con plataformas regionales**
- **Documentación de experiencias de éxito**
- **Posibilidad de utilizar los recursos de incidencia política y de comunicación de UNICEF, como agencia coordinadora del clúster de nutrición y de otras organizaciones miembros del clúster.**
- **Estructura actual con clústeres de países y un clúster a nivel global**
- **La respuesta al ébola, por su enfoque en el fortalecimiento de los sistemas de salud**
- **La existencia de programas de formación externos sobre incidencia política**

## AMENAZAS

- **Falta de mensajes comunes, a nivel global y nacional**
- **Riesgo de desviación de los objetivos del clúster**
- **Sostenibilidad** (la financiación actual es a demasiado corto plazo/dependencia de pocos donantes)
- **Consenso limitado en mensajes de incidencia política**
- **Diferente carga de trabajo/capacidades entre los miembros del clúster**
- **Pérdida de motivación entre los miembros del clúster**
- **Competición por captación de fondos**
- **El clúster de nutrición puede quedar atrás si la nutrición en situaciones de emergencia humanitaria no se integra en movimientos más amplios como el SUN**

# IMPLEMENTACIÓN DEL MARCO ESTRATÉGICO DE INCIDENCIA POLÍTICA



El Marco estratégico de incidencia política proporciona dirección estratégica al clúster de nutrición en temas de incidencia política a todos los niveles. Sin embargo, bajo dicho Marco estratégico y para su implementación efectiva, será necesaria la colaboración entre equipos y miembros del clúster para planificar, desarrollar e implementar estrategias específicas de incidencia política para influir en los procesos de toma de decisiones, tanto a nivel nacional como internacional.

Teniendo en cuenta todas las situaciones de emergencia humanitaria (países en crisis prolongadas, emergencias de aparición repentina y emergencias de aparición lenta), los objetivos y metas en el Marco estratégico reflejan una visión amplia para el periodo 2016-2019 de los cambios que son necesarios para conseguir que se cumplan las prioridades programáticas del clúster de nutrición y determinar las áreas en las que la incidencia política puede marcar la diferencia.

La capacidad para lograr cada uno de los objetivos de incidencia dependerá, en gran medida, de la capacidad de los miembros de clúster de participar y apoyar actividades de incidencia política, tanto a nivel internacional como nacional. Las prioridades anuales de incidencia se acordarán siguiendo el proceso normal de planificación anual del clúster de nutrición.

Se podría establecer, asimismo, **un grupo de trabajo de incidencia política**, que lidere el proceso de desarrollo de la incidencia política dentro del clúster de nutrición. Para maximizar el uso de las capacidades existentes y promover las prioridades de incidencia del clúster entre las organizaciones miembros, dicho grupo de trabajo estaría compuesto, idealmente, por representantes de los equipos de incidencia política de las organizaciones miembros del clúster de nutrición.

El grupo de trabajo de incidencia política desempeñaría un papel clave en el desarrollo y validación de posiciones políticas y mensajes comunes, en estrecha colaboración y coordinación con el Grupo consultivo estratégico y el Equipo de coordinación del clúster global de nutrición. Dicho grupo de trabajo, trabajaría a nivel internacional y podría apoyar a los equipos de países en el desarrollo e implementación de actividades de incidencia política en los casos en que las capacidades, a nivel nacional, fuesen limitadas.

Igualmente, se elaborará un Manual de incidencia política, para apoyar a los Coordinadores nacionales, a los Responsables de información y a los miembros del clúster de nutrición, a nivel internacional y nacional, para desarrollar, implementar y monitorear las partes del Marco estratégico de incidencia política 2016-2019 que les corresponda. Cuando sea posible, también se facilitará el asesoramiento presencial y remoto para apoyar el trabajo de incidencia política.

# MONITOREO, EVALUACIÓN Y APRENDIZAJE

Evaluar el progreso para lograr los objetivos y metas de incidencia es fundamental para entender la capacidad del clúster de nutrición para influir y contribuir a cambios en las políticas y las prácticas de los tomadores de decisiones. Dicho análisis contribuye, asimismo, al continuo desarrollo de la incidencia política dentro del clúster de nutrición, asegurando que las lecciones aprendidas sobre lo que funciona y lo que no funciona informan los procesos de planificación y las actividades de incidencia futuras.

Los objetivos de incidencia política definidos en el marco estratégico buscan **cambios en políticas y prácticas específicas a nivel operacional**, para mejorar las capacidades del clúster de nutrición para cumplir su misión.

Por lo tanto, el objetivo de las actividades de seguimiento y evaluación se centrarán en valorar la contribución del clúster de nutrición a dichos cambios. Sin embargo, lograr cambios en políticas o prácticas concretas puede llevar años, por lo que es igualmente importante capturar progresos relevantes en el camino; tales como, el desarrollo de las capacidades del clúster de nutrición para la incidencia política (fortalecimiento de las capacidades del clúster para la incidencia, alianzas y colaboraciones con otros actores relevantes, líderes en incidencia política que promueven cambios en la nutrición en situaciones de emergencia humanitaria) y/o logros en las diferentes etapas del proceso de toma de decisiones (logros políticos) que impliquen cambios mayores.

Los siguientes indicadores se utilizarán para evaluar el progreso para lograr los objetivos y resultados de incidencia política:

-  **Indicadores de cambios a nivel de políticas:**  
introducción de nuevas políticas; aprobación de nuevas políticas; bloqueo a políticas con un impacto negativo/no deseadas; aumento/mantenimiento de la financiación para la implementación de políticas o programas; implementación adecuada de políticas. [\(Ejemplo de cambio político: la inclusión de la nutrición tanto a nivel de objetivos como de metas en la Agenda 2030 para el desarrollo sostenible\)](#)
-  **Indicadores de avances importantes hacia cambios a nivel de políticas:**
  - ◆ **Alianzas o colaboración con actores relevantes:** alineación entre nuestras prioridades de incidencia y la de otros actores relevantes; defensa de las prioridades de incidencia del clúster de nutrición en plataformas relevantes a nivel internacional y nacional. [\(Ejemplo de un progreso significativo en el desarrollo de alianzas: miembros del Movimiento SUN se unen a un llamamiento global para la inclusión de un objetivo de nutrición en el marco de desarrollo sostenible para 2030\).](#)
  - ◆ **Líderes en incidencia política:** personas clave que adoptan y apoyan un tema o posición del clúster de nutrición [\(Ejemplo de avance significativo: enfermeras de salud pública que trabajan en nutrición en países con altas tasas de desnutrición apoyan los esfuerzos de incidencia política locales y comparten sus experiencias en reuniones mundiales, pidiendo la inclusión de una meta de nutrición en el marco de desarrollo sostenible\)](#)
  - ◆ **Progreso a nivel de políticas:** mención a las posiciones y mensajes clave del clúster de nutrición por los tomadores de decisiones durante debates y discusiones políticas; apoyo público por parte de representantes gubernamentales/actores clave a la prioridades de incidencia política del clúster; inclusión de posiciones defendidas por el clúster en la agenda política/en las diferentes etapas del proceso de toma de decisiones. [\(Ejemplo de progreso a nivel de políticas: inclusión de la nutrición como posible meta de desarrollo sostenible en las propuestas del grupo de trabajo para los objetivos del desarrollo sostenible, para su discusión durante la Asamblea General de las Naciones Unidas\)](#)

Para facilitar el seguimiento del progreso obtenido, los indicadores de éxito referidos anteriormente se han vinculado a cada uno de los resultados definidos en el Marco estratégico de incidencia política.

-  **Indicateurs de processus:**  
Indicadores de proceso: El fortalecimiento de las capacidades del clúster de nutrición para la incidencia política también indica un avance positivo en la contribución del clúster a cambios en la formulación e implementación de políticas y programas públicos. En este sentido, se utilizarán los siguientes indicadores de proceso para realizar un seguimiento anual al fortalecimiento de las capacidades del clúster de nutrición para la incidencia política: **planes de incidencia política elaborados/actualizados como parte de los procesos de planificación del clúster; recursos económicos y humanos destinados a la incidencia política.**

# OBJETIVOS, METAS Y RESULTADOS DE INCIDENCIA POLÍTICA EN BREVE

La siguiente tabla resume los objetivos, metas, resultados e indicadores de cambio a los efectos de proporcionar una visión general de las prioridades de incidencia política. A continuación, se desarrollan en detalle cada uno de los objetivos de incidencia política.

## RESUMEN

### OBJETIVO 1

#### LA RESPUESTA HUMANITARIA ESTÁ BIEN COORDINADA, ALINEADA E INTEGRADA PARA UNA RESPUESTA NUTRICIONAL EFICAZ, OPORTUNA Y DE CALIDAD QUE RESPONDA A LAS NECESIDADES NUTRICIONALES DE LAS PERSONAS AFECTADAS POR UNA SITUACIÓN DE EMERGENCIA HUMANITARIA

META	RESULTADO	INDICADOR DE CAMBIO*
<p><b>1.1 Inclusión sistemática de análisis nutricionales en los procesos de toma de decisiones del Equipo humanitario de país, para una activación apropiada del clúster que permita responder a las necesidades nutricionales de las personas afectadas por una emergencia humanitaria, incluso en contextos con bajos niveles de desnutrición aguda global, teniendo en cuenta otros parámetros de vulnerabilidad nutricional además de la desnutrición aguda global.</b></p>	<p><b>1</b> Activación apropiada del clúster de nutrición en nuevas emergencias, en función de las necesidades nutricionales de las personas afectadas por una emergencia humanitaria y la capacidad del gobierno del país.</p>	<p>Activación del clúster de nutrición basada en parámetros nutricionales que no sean únicamente unos niveles altos de desnutrición aguda global.</p>
<p><b>1.2 Inclusión sistemática de estrategias sensibles a la nutrición, claramente articuladas, en las respuestas de emergencia de otros clústeres relevantes (en concreto los clústeres de agua, saneamiento e higiene (WASH, por sus siglas en inglés), de seguridad alimentaria y de salud).</b></p>	<p><b>1</b> Inclusión, implementación, monitoreo y evaluación de estrategias sensibles a la nutrición en los planes de los clústeres relevantes (en concreto, los clústeres de WASH, seguridad alimentaria y salud).</p> <p><b>2</b> Inclusión, implementación, monitoreo y evaluación sistemática de intervenciones para la alimentación de lactantes y niños pequeños (ALNP) en la respuesta a emergencias del clúster de nutrición y otros clústeres relevantes (clústeres de seguridad alimentaria, WASH, salud, alojamiento y artículos no alimentarios (NFI, por sus siglas en inglés), coordinación y gestión de campamentos (CCCM, por sus siglas en inglés), protección de la infancia y educación).</p>	<p>Inclusión e implementación de estrategias sensibles a la nutrición en los planes de los clústeres relevantes.</p> <p>Inclusión sistemática de intervenciones para la alimentación de lactantes y niños pequeños en la respuesta a una situación de emergencia humanitaria.</p>

### OBJETIVO 2

#### MOBILIZACIÓN SUFICIENTE DE RECURSOS PARA UNA RESPUESTA NUTRICIONAL EFICAZ, OPORTUNA Y DE CALIDAD QUE RESPONDA A LAS NECESIDADES NUTRICIONALES DE LAS PERSONAS AFECTADAS POR UNA SITUACIÓN DE EMERGENCIA HUMANITARIA

META	RESULTADO	INDICADOR DE CAMBIO*
<p><b>2.1 Aumento en la asignación oportuna de recursos para la nutrición en situaciones de emergencia humanitaria en áreas con financiación insuficiente.</b></p>	<p><b>1</b> Aumento en la financiación para intervenciones nutricionales desatendidas (por ejemplo, la alimentación de lactantes y niños pequeños o la alimentación suplementaria).</p>	<p>Augmentation des niveaux de financement Aumento en los niveles de financiación (en base a una referencia establecida), para intervenciones específicas de nutrición más allá del tratamiento de la desnutrición aguda y moderada.</p>

- 2 Aumento en los niveles de financiación para atender las necesidades nutricionales de grupos de población desatendidos (por ejemplo, personas mayores, embarazadas y mujeres lactantes...)
- 3 Aumento en la asignación de recursos para la nutrición en la respuesta a situaciones de emergencia humanitaria y en contextos de crisis prolongadas y crisis de aparición lenta.

Aumento en los niveles de financiación (en base a una referencia establecida) para intervenciones de nutrición para apoyar a grupos de población vulnerables más allá de los menores de cinco años.

Aumento en los niveles de financiación y en las capacidades (en base a una referencia establecida) para intervenciones nutricionales en contextos de crisis prolongadas y crisis de aparición lenta.

OBJETIVO  
**3**

**INCLUSIÓN DE ESTRATEGIAS ADECUADAS DE PREPARACIÓN PARA SITUACIONES DE EMERGENCIA, RESPUESTA Y RECUPERACIÓN COMO PARTE DE LA AGENDA GLOBAL DE NUTRICIÓN ASÍ COMO DE LAS AGENDAS NACIONALES, PARA GARANTIZAR LAS NECESIDADES NUTRICIONALES DE LAS PERSONAS AFECTADAS POR UNA SITUACIÓN DE EMERGENCIA HUMANITARIA.**

META	RESULTADO	INDICADOR DE CAMBIO*
<p><b>3.1 Mejora en la transición de programas nutricionales de emergencia a programas de desarrollo y de la coordinación del clúster a sistemas de coordinación multisectorial a nivel sub-nacional, nacional, regional y global, incluyendo una mejora en el liderazgo de los gobiernos.</b></p>	<p>1 Las actividades nutricionales de preparación para situaciones de emergencia humanitaria, respuesta y transición se incluyen en los planes nacionales de nutrición, adecuadamente presupuestados y financiados, así como en mecanismos de coordinación.</p>	<p>Asignación presupuestaria específica en los planes nacionales de nutrición para actividades destinadas a mejorar la preparación para situaciones de emergencia humanitaria, respuesta y transición</p>
<p><b>3.2 Colaboración estratégica con actores de desarrollo para mejorar la preparación para situaciones de emergencia humanitaria, respuesta y transición en los países propensos a las crisis o que se encuentren en crisis, para asegurar la continuidad entre la ayuda humanitaria y el desarrollo.</b></p>	<p>1 Países miembros del Movimiento SUN movilizan apoyo para la nutrición en situaciones de emergencia humanitaria, como un componente esencial de los planes nacionales y/o los planes sectoriales y para actividades destinadas a mejorar la desnutrición en países propensos a las crisis o que se encuentren en crisis.</p> <p>2 En los países en los que opera, REACH facilita una mejora en el gobierno multisectorial de la nutrición, teniendo en cuenta en sus estrategias la preparación para situaciones de emergencia humanitaria, la respuesta y la recuperación.</p> <p>3 Inclusión de recursos para el desarrollo de capacidades para la nutrición en situaciones de emergencia humanitaria, en los programas de formación (iniciales y en servicio) de los trabajadores de la salud, para abordar el déficit en recursos humanos en la prestación de servicios de nutrición y de coordinación.</p>	<p>Inclusión adecuada de estrategias de preparación y respuesta a situaciones de emergencia humanitaria en los planes nacionales y/o sectoriales en los países propensos a las crisis o que se encuentren en crisis que sean miembros del Movimiento SUN.</p> <p>La iniciativa REACH tiene en cuenta la preparación para situaciones de emergencia humanitaria, respuesta y recuperación como parte de su coordinación.</p> <p>Inclusión de la nutrición en situaciones de emergencia humanitaria en los programas de formación (iniciales y en servicio) de los trabajadores de la salud.</p>

\*LOS INDICADORES DE AVANCES IMPORTANTES HACIA CAMBIOS A NIVEL DE POLÍTICAS SON APLICABLES TODOS LOS RESULTADOS.

**INDICADORES DE AVANCES IMPORTANTES HACIA CAMBIOS A NIVEL DE POLÍTICAS**

Alianzas/colaboración con otros actores relevantes; apoyo público a la posición del clúster de nutrición por parte de representantes gubernamentales/actores clave en debates y discusiones políticas; inclusión de la posición defendida por el clúster en la agenda política/en las diferentes etapas del proceso de toma de decisiones.





## LOS OBJETIVOS, METAS Y RESULTADOS DE INCIDENCIA POLÍTICA EN CONCRETO

OBJETIVO GENERAL DE INCIDENCIA POLÍTICA

---

**Apoyar una respuesta nutricional apropiada en situaciones de emergencia humanitaria que es predecible, oportuna, eficaz y a escala.**

## OBJETIVO

## 1

## LA RESPUESTA HUMANITARIA ESTÁ BIEN COORDINADA, ALINEADA E INTEGRADA PARA UNA RESPUESTA NUTRICIONAL, EFICAZ, OPORTUNA Y DE CALIDAD QUE RESPONDA A LAS NECESIDADES NUTRICIONALES DE LAS PERSONAS AFECTADAS POR UNA SITUACIÓN DE EMERGENCIA HUMANITARIA<sup>5</sup>

**JUSTIFICACIÓN:** El objetivo 1 busca cambios a nivel de políticas para asegurar una respuesta eficaz con impacto nutricional que identifique y de respuesta a las necesidades nutricionales de todos los grupos de población en contextos de vulnerabilidad nutricional. Este objetivo se centra en cambios a nivel operativo y de coordinación (incluyendo vínculos entre clústeres), más que en cambios a nivel del sistema humanitario, para asegurar que se encuadra dentro de las responsabilidades del clúster de nutrición. Las metas bajo el objetivo 1 buscan mejorar la coherencia interna dentro del clúster de nutrición y también con el resto de actores humanitarios.

**PARA ALCANZAR ESTE OBJETIVO, NUESTRO ENFOQUE DE INCIDENCIA POLÍTICA CONSISTIRÁ EN:**

### Meta 1.1

**Inclusión sistemática de análisis nutricionales en los procesos de toma de decisiones del Equipo humanitario de país, para una activación apropiada del clúster que permita responder a las necesidades nutricionales de las personas afectadas por una situación de emergencia humanitaria, incluso en contextos con bajos niveles de desnutrición aguda global, teniendo en cuenta otros parámetros de vulnerabilidad nutricional además de la desnutrición aguda global.**

### Resultado 1

**Activación apropiada del clúster de nutrición en nuevas emergencias, en función de las necesidades nutricionales de las personas afectadas por una situación de emergencia humanitaria y la capacidad del gobierno del país.**

#### ELEMENTOS DESTACADOS DEL CONTEXTO ACTUAL/BARRERAS QUE DEBEN ABORDARSE:

- ◆ La activación del clúster de nutrición en situaciones de emergencia humanitaria de aparición repentina (inundaciones, etc...) se basa en los conocimientos previos y en las consecuencias nutricionales derivadas de la misma. La activación del clúster de nutrición en situaciones de emergencia humanitaria de aparición lenta se acuerda por el Equipo humanitario de país, en consulta con el gobierno.
- ◆ El clúster de nutrición se activa, generalmente, teniendo en cuenta los niveles de desnutrición aguda. Esto dificulta la activación del clúster en otros contextos en los que las necesidades nutricionales de las personas afectadas por una situación de emergencia humanitaria podrían quedar desatendidas (por ejemplo, en contextos con niveles bajos de desnutrición aguda global, las necesidades de personas mayores etc...). Por ejemplo, en la respuesta a la crisis en Siria, el clúster de nutrición no se activó en Turquía debido a los bajos niveles de desnutrición aguda global.
- ◆ La activación del clúster también contribuye a elevar el problema de la nutrición y las actividades colectivas de obtención de fondos para la implementación de actividades. En los casos en los que el clúster no se activa, se pierde esta oportunidad para elevar la cuestión.

<sup>5</sup> El marco estratégico de incidencia busca responder a las necesidades nutricionales de todas las personas afectadas por situaciones de emergencia humanitaria, teniendo en cuenta todos los contextos (países en crisis prolongadas, emergencias de aparición repentina y emergencias de aparición lenta)

## INDICADOR DE CAMBIO:

**Activación del clúster de nutrición basada en parámetros nutricionales que no sean únicamente unos niveles altos de desnutrición aguda global.**

## INDICADORES DE AVANCES IMPORTANTES HACIA CAMBIOS A NIVEL DE POLÍTICAS:

**Alianzas/colaboración con otros actores relevantes; apoyo público a la posición del clúster de nutrición por parte de representantes gubernamentales/ actores clave en debates y discusiones políticas; inclusión de la posición defendida por el clúster en la agenda política/en las diferentes etapas del proceso de toma de decisiones.**

- ◆ Otras formas de desnutrición, a parte de la desnutrición aguda, no siempre son visibles, lo que dificulta la decisión de activar el clúster de nutrición, especialmente en contextos con niveles bajos de desnutrición aguda global.
- ◆ La nutrición a menudo se considera parte de otros sectores conexos (por ejemplo la salud o la seguridad alimentaria). En situaciones en las que la nutrición es un sub-clúster bajo los clústeres de salud o de seguridad alimentaria, el riesgo de que no se priorice o de que sea ignorado es mayor.
- ◆ El clúster de nutrición no debe activarse sistemáticamente en todos los casos de situaciones de emergencia humanitaria, pero la decisión de activar o no el clúster de nutrición debe basarse en el análisis de los indicadores de nutrición, más allá de la desnutrición aguda global y en otras causas subyacentes.

### CONTRIBUCIÓN DEL CLÚSTER DE NUTRICIÓN EN ESTA ÁREA:

- ◆ El clúster puede hacer más para comunicar de manera clara porqué es importante abordar la nutrición en situaciones de emergencia humanitaria, para influir en la toma de decisiones (especialmente relevante en contextos con bajos niveles de desnutrición aguda global). Por ejemplo, en Siria el clúster tardó entre tres y cuatro años en lograr la activación de un clúster independiente de nutrición. En Ucrania, tardó seis meses en elevar la necesidad de atención a la nutrición.
- ◆ Se puede hacer más por elevar el problema a nivel global. Se pueden desarrollar mensajes claros para mejorar las oportunidades de influir a gobiernos y donantes para garantizar la activación del clúster de nutrición desde el inicio de una situación de emergencia humanitaria y en base a un conjunto amplio de indicadores de nutrición, más allá de la desnutrición aguda global (particularmente en contextos con niveles bajos de desnutrición aguda global).

### OPORTUNIDADES PARA LA INFLUENCIA:

- ◆ El Informe global de nutrición de 2016 y la posibilidad de trabajar con el Movimiento SUN en los retos para responder a las necesidades nutricionales de las personas afectadas por nuevas situaciones de emergencia humanitaria.
- ◆ Las reuniones regionales de la red de las Naciones Unidas.
- ◆ Las reuniones del Equipo de gestión regional de la agencia coordinadora del clúster de nutrición, en la que normalmente participan representantes de UNICEF que son parte del Equipo humanitario de país que participa en la decisión final sobre la activación o no de los clústeres.

### ENTRE LAS ACTIVIDADES PARA LOGRAR ESTOS RESULTADOS SE PODRÍAN INCLUIR:

- ◆ Elaboración de mensajes comunes: Elaborar un documento breve con mensajes claves y recomendaciones sobre la importancia de la nutrición en situaciones de emergencia humanitaria, que incluya un análisis de la activación del clúster de nutrición en situaciones de emergencia humanitaria anteriores (incluyendo el análisis de su activación en Siria y en Ucrania), su pertinencia, problemas y consideraciones a tener en cuenta y oportunidades perdidas debido a la falta de activación.
- ◆ Desarrollar alianzas e influir a los tomadores de decisiones: Difusión de mensajes claves y recomendaciones durante reuniones importantes en las que participen miembros del clúster de nutrición, incluyendo:
  - ▶ Reuniones de la Secretaría del Comité permanente entre organismos en Ginebra (Equipo de coordinación del clúster global de nutrición).
  - ▶ Presentar ponencias en reuniones en las que participe el Equipo de coordinación del clúster global de nutrición con las misiones permanentes, los gobiernos y las organizaciones no gubernamentales en la oficina de las Naciones Unidas en Ginebra.
  - ▶ Publicar artículos en publicaciones claves (por ejemplo Field Exchange y el Informe global de nutrición de 2016).
  - ▶ Difundir/promover mensajes claves a nivel de sede y de terreno entre las organizaciones miembros del clúster de nutrición con el apoyo de sus representantes en el clúster.
  - ▶ Facilitar el diálogo con los equipos humanitarios de país.

## Meta 1.2

**Inclusión sistemática de estrategias sensibles a la nutrición, claramente articuladas, en las respuestas a situaciones de emergencia humanitaria de otros clústeres relevantes (en concreto los clústeres de agua, saneamiento e higiene (WASH, por sus siglas en inglés), de seguridad alimentaria y de salud).**

Este objetivo busca específicamente una mayor coherencia entre clústeres que contribuya a mejorar los resultados nutricionales.

## Resultado 1

**Inclusión, implementación, monitoreo y evaluación de estrategias sensibles a la nutrición en los planes de los clústeres relevantes (en concreto, los clústeres de WASH, seguridad alimentaria y salud).**

### INDICADOR DE CAMBIO:

**Inclusión e implementación de estrategias sensibles a la nutrición en los planes de los clústeres relevantes.**

### INDICADORES DE AVANCES IMPORTANTES HACIA CAMBIOS A NIVEL DE POLÍTICAS:

**Alianzas/colaboración con otros actores relevantes; apoyo público a la posición del clúster de nutrición por parte de representantes gubernamentales/actores clave en debates y discusiones políticas; inclusión de la posición defendida por el clúster en la agenda política/en las diferentes etapas del proceso de toma de decisiones.**

### ELEMENTOS DESTACADOS DEL CONTEXTO ACTUAL/BARRERAS QUE DEBEN ABORDARSE:

- ◆ Por general, los diferentes clústeres trabajan de forma aislada y las prioridades de cada clúster se discuten por separado. Hay pocos procesos y debates conjuntos.
- ◆ Existe un conocimiento limitado de las intervenciones sensibles a la nutrición y de su eficacia en relación a su coste.
- ◆ Existe una articulación limitada de los mejores enfoques/de lo que otros clústeres pueden hacer para mejorar la nutrición. Es necesario ser claro en los objetivos perseguidos.
- ◆ Es difícil articular objetivos y actividades sensibles a la nutrición para clústeres conexos, de forma que reflejen su relación con el impacto nutricional.

### CONTRIBUCIÓN DEL CLÚSTER DE NUTRICIÓN EN ESTA ÁREA:

- ◆ Existen varios documentos del clúster que se podrían utilizar como referencia para elaborar un documento corto de posicionamiento en intervenciones sensibles a la nutrición, incluyendo:
  - ▶ Los ejemplos de intervenciones sensibles a la nutrición incluidos en el Manual del clúster de nutrición (actualmente en revisión).
  - ▶ El documento sobre cómo trabajar con el clúster de seguridad alimentaria y otros clústeres.
  - ▶ El marco para la alimentación de lactantes y niños pequeños desarrollado por Save the Children y el ACNUR.
- ◆ Algunos ejemplos de mejores prácticas: Sudán del Sur y Ucrania, donde se utilizó la plataforma de seguridad alimentaria para programas y actividades de nutrición. En ambos casos, los clústeres tenían capacidad (recursos y margo organizativo) para lograr lo que se quería lograr en materia de nutrición.
- ◆ Los planes de respuesta nutricional del clúster de nutrición también deben ser más sensibles a la nutrición y destacar elementos de WASH, salud y seguridad alimentaria, protección y educación, cuando sea relevante.

### OPORTUNIDADES PARA LA INFLUENCIA:

- ◆ Reuniones de Grupo de coordinación de los clústeres globales.
- ◆ Conversaciones entre los cuatro clústeres (WASH, nutrición, salud y seguridad alimentaria).
- ◆ El Grupo de trabajo interclúster, entre los clústeres de nutrición y de seguridad alimentaria.
- ◆ La actualización del Manual del clúster de nutrición, donde podrían incluirse ejemplos concretos de cómo incorporar objetivos sensibles a la nutrición en los planes de otros clústeres.

### ENTRE LAS ACTIVIDADES PARA LOGRAR ESTOS RESULTADOS SE PODRÍAN INCLUIR:

- ◆ Elaboración de mensajes comunes: Desarrollar un documento corto de posicionamiento con ejemplos concretos de objetivos sensibles a la nutrición que deberían incluirse en los planes de otros clústeres conexos.
- ◆ Desarrollar alianzas e influir a los tomadores de decisiones:
  - ▶ Utilizar el documento de posicionamiento para persuadir a los equipos humanitarios de país y a otros clústeres para que consideren las intervenciones sensibles a la nutrición.
  - ▶ Difundir mensajes clave de forma amplia (por ejemplo, incluirlos en la actualización del manual del clúster de nutrición prevista en 2016 y diseminarlos de una forma amplia a través de las alianzas existentes)
  - ▶ Usar las reuniones interclúster celebradas entre los clústeres de Salud, WASH, Seguridad Alimentaria y Nutrición como foro para desarrollar mensajes comunes.

## Meta 2

**Inclusión, implementación, monitoreo y evaluación sistemáticas de intervenciones para la alimentación de lactantes y niños pequeños (ALNP) en la respuesta a emergencias del clúster de nutrición y otros clústeres relevantes (clústeres de seguridad alimentaria, WASH, salud, alojamiento y artículos no alimentarios (NFI, por sus siglas en inglés), coordinación y gestión de campamentos (CCCM, por sus siglas en inglés), protección de la infancia y educación).**

### INDICADOR DE CAMBIO:

**Inclusión sistemática de intervenciones para la alimentación de lactantes y niños pequeños en la respuesta a situaciones de emergencia humanitaria.**

### INDICADORES DE AVANCES IMPORTANTES HACIA CAMBIOS A NIVEL DE POLÍTICAS:

**Alianzas/colaboración con otros actores relevantes; apoyo público a la posición del clúster de nutrición por parte de representantes gubernamentales/ actores clave en debates y discusiones políticas; inclusión de la posición defendida por el clúster en la agenda política/en las diferentes etapas del proceso de toma de decisiones.**

### ELEMENTOS DESTACADOS DEL CONTEXTO ACTUAL/BARRERAS QUE DEBEN ABORDARSE:

- ◆ Falta de compromiso de los donantes con la alimentación de lactantes y niños pequeños en la respuesta a situaciones de emergencia humanitaria, al no considerarse como una intervención nutricional.
- ◆ Lactancia materna:
  - ▶ Ideas erróneas sobre la lactancia por parte de los donantes tradicionales y no tradicionales. Muchos entienden que durante una crisis humanitaria las mujeres están débiles para amamantar a sus bebés, por lo que la primera reacción es ofrecerles sucedáneos de la leche materna. Sin embargo, esto pone en peligro el éxito de la lactancia materna, ya que puede poner en riesgo la producción de leche materna y al bebé en mayor riesgo de contraer enfermedades.
  - ▶ Los donantes continúan incluyendo sucedáneos de la leche materna en sus donaciones.
  - ▶ La Cruz Roja incluye sucedáneos de la leche materna en sus paquetes de alimentos en contextos inadecuados
  - ▶ Actores humanitarios que no son especialistas en nutrición distribuyen voluntariamente sucedáneos de la leche materna sin conocimiento sobre las consecuencias negativas.
  - ▶ Si bien hay circunstancias en las que deben proporcionarse sucedáneos de la leche materna, esto debe gestionarse de forma que no perjudique a aquellas madres que pueden y deben optar por la lactancia materna.
  - ▶ El sector privado es muy activo en la promoción y la influencia a los gobiernos a favor de sucedáneos de la leche materna.
  - ▶ Si no es posible lograr un 100% de lactancia materna (por ejemplo en Ucrania donde sólo el 20% de las mujeres amamantan exclusivamente), es necesario gestionar adecuadamente la distribución selectiva de sucedáneos de la leche materna. En este momento, no existen mensajes adaptados sobre las alternativas a la lactancia materna para quienes realmente necesitan sucedáneos de la leche materna, por lo que es necesario articular claramente estas alternativas.
- ◆ Alimentación complementaria: Hay un énfasis/enfoque en infantes de 0-6 meses, que se traduce en falta de apoyo a los niños de 6-23m y una falta de priorización de la alimentación complementaria, especialmente en contextos con niveles bajos de desnutrición aguda global.

### CONTRIBUCIÓN DEL CLÚSTER DE NUTRICIÓN EN ESTA ÁREA:

- ◆ La declaración conjunta del clúster de nutrición sobre lactancia materna y sucedáneos de la leche materna de 2011.
- ◆ A pesar de tener mensajes comunes, tenemos que desarrollar un enfoque de incidencia más estratégico y ampliar nuestras audiencias para llegar a aquellos a los que necesitamos influir. También se deben desarrollar mensajes sobre las alternativas seguras a la leche materna.

### OPORTUNIDADES PARA LA INFLUENCIA:

- ◆ Conectar con ONGs locales. Hay mucha voluntad de trabajar y colaborar, especialmente con organizaciones que distribuyen sucedáneos de leche materna y otros alimentos, pero por el momento no hay una forma clara de abordar sistemáticamente el problema.
- ◆ Conectar con grupos de interés, como la Red Internacional de Acción para la Alimentación del Bebé (IBFAN, por sus siglas en inglés), Alive and Thrive, 1.000 días, etc.
- ◆ Conectar con el grupo central de alimentación infantil en emergencias (IFE core group, por sus siglas en inglés), un grupo experto en incidencia política y de recursos en la alimentación de lactantes y niños pequeños en situaciones de emergencia humanitaria.
- ◆ Apoyándonos en la declaración conjunta, llegar a los tomadores de decisiones claves de forma específica y focalizada.

### ENTRE LAS ACTIVIDADES PARA LOGRAR ESTOS RESULTADOS SE PODRÍAN INCLUIR:

- ◆ Construir mensajes comunes: partiendo de la declaración conjunta, pero adaptados a cada destinatario específico y desarrollando mensajes sobre las alternativas seguras a la leche materna.
- ◆ Desarrollar alianzas e influir a los tomadores de decisiones: Identificar objetivos claves (donantes, gobiernos nacionales y locales) y difundir mensajes clave.

# OBJETIVO 2

## MOVILIZACIÓN SUFICIENTE DE RECURSOS PARA UNA RESPUESTA NUTRICIONAL, EFICAZ, OPORTUNA Y DE CALIDAD QUE RESPONDA A LAS NECESIDADES NUTRICIONALES DE LAS PERSONAS AFECTADAS POR UNA SITUACIÓN DE EMERGENCIA HUMANITARIA

**JUSTIFICACIÓN:** El objetivo 2 se centra en la movilización de recursos para la nutrición en situaciones de emergencia, con un enfoque específico en el impacto nutricional y la movilización de recursos en áreas con financiación insuficiente, incluyendo, pero sin limitarse a: contextos de crisis prolongadas y con niveles bajos de desnutrición aguda global. La movilización de recursos para una respuesta eficaz se refiere a recursos financieros y humanos, así como a suministros.

**PARA ALCANZAR ESTE OBJETIVO, NUESTRO ENFOQUE DE INCIDENCIA CONSISTIRÁ EN:**

### Meta 2.1

**Aumento en la asignación oportuna de recursos para la nutrición en situaciones de emergencia humanitaria en áreas con financiación insuficiente.**

#### INDICADOR DE CAMBIO:

Aumento en los niveles de financiación (en base a una referencia establecida), para intervenciones específicas de nutrición más allá del tratamiento de la desnutrición aguda y moderada.

#### INDICADOR DE CAMBIO:

Aumento en los niveles de financiación (en base a una referencia establecida) para intervenciones de nutrición para apoyar a grupos de población vulnerables más allá de los menores de cinco años.

#### INDICADOR DE CAMBIO:

Aumento en los niveles de financiación y en las capacidades (en base a una referencia establecida) para intervenciones nutricionales en contextos de crisis prolongadas y crisis de aparición lenta.

### Resultado 1

**Aumento en la financiación para intervenciones nutricionales desatendidas (por ejemplo, la alimentación de lactantes y niños pequeños o la alimentación suplementaria).**

### Resultado 2

**Aumento en los niveles de financiación para atender las necesidades nutricionales de grupos de población desatendidos (por ejemplo, personas mayores, embarazadas y mujeres lactantes...)**

### Resultado 3

**Aumento en la asignación de recursos para la nutrición en la respuesta a situaciones de emergencia humanitaria en contextos de crisis prolongadas y crisis de aparición lenta.**

## INDICADORES DE AVANCES IMPORTANTES HACIA CAMBIOS A NIVEL DE POLÍTICAS:

**Alianzas/colaboración con otros actores relevantes; apoyo público a la posición del clúster de nutrición por parte de representantes gubernamentales/actores clave en debates y discusiones políticas; inclusión de la posición defendida por el clúster en la agenda política/en las diferentes etapas del proceso de toma de decisiones.**

### ELEMENTOS DESTACADOS DEL CONTEXTO ACTUAL/BARRERAS QUE DEBEN ABORDARSE:

- ◆ Intervenciones de nutrición desatendidas:
  - ▶ Financiamiento limitado para programas de nutrición para atender las necesidades nutricionales de los menores de cinco años más allá del tratamiento de la desnutrición aguda (incluyendo el tratamiento de la desnutrición aguda moderada, para abordar de manera eficaz la programación integrada de la gestión comunitaria de la desnutrición aguda).
  - ▶ Financiamiento limitado para programas de alimentación de lactantes y niños pequeños en situaciones de emergencia humanitaria y otras intervenciones preventivas, entre otras razones porque es difícil medir el impacto de dichas intervenciones y, por lo tanto, comunicarlo.
- ◆ Grupos de población desatendidos: bajo nivel de financiamiento para atender las necesidades nutricionales de los grupos de población desatendidos, como las personas ancianas. Es importante garantizar fondos suficientes para atender las necesidades nutricionales de la población afectada por una situación de emergencia humanitaria.
- ◆ Crisis prolongadas: Recursos limitados para situaciones de emergencia de aparición lenta y países en crisis prolongadas, tanto en términos de recursos financieros como de capacidades.

### CONTRIBUCIÓN DEL CLÚSTER DE NUTRICIÓN EN ESTA ÁREA:

- ◆ La declaración conjunta del clúster de nutrición sobre la lactancia materna y sucedáneos a la leche materna. Podemos avanzar sobre este trabajo y desarrollar mensajes comunes para áreas identificadas como desatendidas, con actividades estratégicas de incidencia política sobre actores clave.
- ◆ Contribución al desarrollo de capacidades y prestación de apoyo en contextos de baja capacidad.
- ◆ Contribución a destacar la necesidad de aumentar la financiación para una respuesta adecuada y eficaz a las situaciones de emergencia humanitaria de aparición lenta y prolongadas, y contribución a mostrar las consecuencias de una financiación insuficiente en las poblaciones afectadas y en la calidad de la respuesta de la agencia coordinadora del clúster de nutrición y sus socios.

### OPORTUNIDADES PARA LA INFLUENCIA:

- ◆ La Cumbre mundial humanitaria que se celebrará en Estambul, en mayo de 2016, como un foro clave para presentar retos.
- ◆ La cumbre “Nutrición para el Crecimiento” que se celebrará en Río de Janeiro en 2016.
- ◆ El Informe global de nutrición para el 2016 y seguir trabajando con el Movimiento SUN para aumentar la visibilidad y conseguir apoyos en áreas identificadas con financiación insuficiente.
- ◆ Los procesos nacionales para establecer objetivos nacionales de nutrición que contribuyan a lograr las metas de nutrición de la Asamblea Mundial de la Salud y los objetivos y metas de los objetivos de desarrollo sostenible.
- ◆ El fondo UNITLIFE, un nuevo fondo de financiación innovador para la nutrición, como una oportunidad para obtener fondos adicionales para áreas con financiación insuficiente.
- ◆ La actualización de la Estrategia global para la salud de las mujeres, niños y adolescentes de la alianza para la salud de la madre, el recién nacido y el niño (PMNCH, por sus siglas en inglés)/y el Servicio de financiamiento global (GFF, por sus siglas en inglés).

### ACTIVIDADES PARA LOGRAR ESTOS RESULTADOS PODRÍAN INCLUIR:

- ◆ Elaboración de mensajes comunes:
  - ▶ Elaborar una lista de las principales intervenciones nutricionales desatendidas, con mensajes para cada una de éstas, para influir en los donantes claves.
  - ▶ Los mensajes comunes se pueden adaptar a crisis específicas, para resaltar las consecuencias negativas de la insuficiente financiación para ciertos componentes del paquete de intervenciones nutricionales, siempre y cuando dicho paquete de intervenciones esté claramente articulado en los planes estratégicos de respuesta.
  - ▶ En contextos de crisis prolongadas, establecer las oportunidades de incluir un componente de emergencia en los programas de desarrollo para apoyar actividades de incidencia política.
- ◆ Desarrollar alianzas e influir a los tomadores de decisiones:
  - ▶ Participar en la elaboración del Informe global de nutrición y promover la inclusión en el mismo de información sobre los principales desafíos de la nutrición en situaciones de emergencia humanitaria, para facilitar una mayor difusión.
  - ▶ Mayor participación en iniciativas importantes de nutrición, tales como el Movimiento SUN y la iniciativa REACH, para desarrollar las capacidades a largo plazo e integrar mensajes sobre nutrición en situaciones de emergencia humanitaria en su narrativa, fomentando enfoques comunes y un apoyo conjunto para el cumplimiento de objetivos globales de nutrición (las metas de nutrición de la Asamblea Mundial de la Salud y la Agenda 2030 de desarrollo sostenible)
  - ▶ Organizar un evento paralelo durante la cumbre “Nutrición para el crecimiento” en Río de Janeiro en 2016, durante la Cumbre global humanitaria u otra oportunidad clave en 2016.
  - ▶ Uso de los medios de comunicación.

# OBJETIVO 3

## INCLUSIÓN DE ESTRATEGIAS ADECUADAS DE PREPARACIÓN PARA SITUACIONES DE EMERGENCIA, RESPUESTA Y RECUPERACIÓN COMO PARTE DE LA AGENDA GLOBAL DE NUTRICIÓN ASÍ COMO DE LAS AGENDAS NACIONALES, PARA GARANTIZAR LAS NECESIDADES NUTRICIONALES DE LAS PERSONAS AFECTADAS POR UNA SITUACIÓN DE EMERGENCIA HUMANITARIA

**JUSTIFICACIÓN:** El objetivo 3 se centra en la preparación para situaciones de emergencia humanitaria, respuesta y recuperación, para articular la nutrición en situaciones de emergencia humanitaria y desarrollo bajo el mandato de clúster y asegurar que se recoge la experiencia, el conocimiento técnico y el papel desempeñado por el clúster de nutrición.

**PARA ALCANZAR ESTE OBJETIVO, NUESTRO ENFOQUE DE INCIDENCIA POLÍTICA CONSISTIRÁ EN:**

### Meta 3.1

**Mejora en la transición de programas nutricionales de emergencia a programas de desarrollo y de la coordinación del clúster a sistemas de coordinación multisectorial a nivel subnacional, nacional, regional y global, incluyendo una mejora en el liderazgo de los gobiernos.**

#### INDICADOR DE CAMBIO:

**Asignación presupuestaria específica en los planes nacionales de nutrición para actividades destinadas a mejorar la preparación para situaciones de emergencia humanitaria, respuesta y transición.**

#### INDICADORES DE AVANCES IMPORTANTES HACIA CAMBIOS A NIVEL DE POLÍTICAS:

**Alianzas/colaboración con otros actores relevantes; apoyo público a la posición del clúster de nutrición por parte de representantes gubernamentales/ actores clave en debates y discusiones políticas; inclusión de la posición defendida por el clúster en la agenda política/en las diferentes etapas del proceso de toma de decisiones.**

### Resultado 1

**Las actividades nutricionales de preparación para situaciones de emergencia humanitaria, respuesta y transición se incluyen en planes nacionales de nutrición, adecuadamente presupuestados y financiados, así como en mecanismos de coordinación.**

#### ELEMENTOS DESTACADOS DEL CONTEXTO ACTUAL/BARRERAS QUE DEBEN ABORDARSE:

- ◆ Con la brecha entre la acción humanitaria y la acción para el desarrollo corremos el riesgo de perder los logros obtenidos durante la fase de emergencia.
- ◆ Muchos miembros del clúster de nutrición no son miembros del Movimiento SUN o un número de las iniciativas globales y mecanismos de financiación son en apoyo al Movimiento SUN.
- ◆ El Movimiento SUN se centra en niños y mujeres embarazadas y lactantes, con exclusión de otros grupos vulnerables, como las personas mayores.

#### CONTRIBUCIÓN DEL CLÚSTER DE NUTRICIÓN EN ESTA ÁREA:

- ◆ Buena transición en lugares con emergencias recurrentes (mejores prácticas), donde hay buena capacidad de la agencia coordinadora del clúster de nutrición y un liderazgo fuerte por parte del gobierno.
- ◆ El clúster de nutrición ha contribuido a elevar problemas de nutrición existentes y ha sentar las bases para el Movimiento SUN a través de la respuesta a situaciones de emergencia humanitaria.

#### OPORTUNIDADES PARA LA INFLUENCIA:

- ◆ Utilizar los mecanismos de coordinación desarrollados como parte del clúster de nutrición en situaciones de emergencia humanitaria para desarrollar una coordinación del sector de nutrición más fuerte y sostenible.
- ◆ La Cumbre mundial humanitaria como foro para difundir mensajes claves.
- ◆ El Informe global de nutrición de 2016
- ◆ Las estructuras nacionales del Movimiento SUN/REACH son una oportunidad para desarrollar estructuras y capacidades, a más largo plazo, para la nutrición en situaciones de emergencia humanitaria para garantizar las necesidades nutricionales de todos los grupos de población afectados por una situación de emergencia humanitaria.

**ENTRE LAS ACTIVIDADES PARA LOGRAR ESTOS RESULTADOS SE PODRÍAN INCLUIR:**

- ◆ Elaboración de mensajes comunes: Desarrollar casos prácticos con mejores prácticas, para afianzar los compromisos de los gobiernos nacionales.
- ◆ Desarrollar alianzas e influir a los tomadores de decisiones:
  - ▶ Interactuar con plataformas de nutrición nacionales para influir en el desarrollo de planes de nutrición nacional.
  - ▶ Participación del Equipo de coordinación del clúster global de nutrición y del Equipo Humanitario de país en reuniones de coordinación de las Naciones Unidas bajo el Marco de asistencia de las Naciones Unidas para el desarrollo (MANUD).
  - ▶ Las preocupaciones del clúster de nutrición pueden presentarse durante una reunión paralela/mesa redonda durante la Cumbre global humanitaria.
  - ▶ Escribir un artículo para la Red de nutrición en emergencias (ENN, por sus siglas en inglés), por ejemplo, el caso práctico sobre transición desarrollado por UNICEF y el clúster de nutrición.
  - ▶ Promover la inclusión de esta cuestión en el Informe global de nutrición de 2016, ya que la edición de 2015 no se consiguió abordar dicha cuestión.

## Meta 3.2

**Colaboración estratégica con actores de desarrollo para mejorar la preparación para situaciones de emergencia humanitaria, respuesta y transición en los países propensos a las crisis o que se encuentren en crisis, para asegurar la continuidad entre la ayuda humanitaria y el desarrollo.**

### INDICADOR DE CAMBIO:

**Inclusión adecuada de estrategias de preparación y respuesta a situaciones de emergencia humanitaria en los planes nacionales y/o sectoriales en los países propensos a las crisis o que se encuentren en crisis que sean miembros del Movimiento SUN.**

### INDICADORES DE AVANCES IMPORTANTES HACIA CAMBIOS A NIVEL DE POLÍTICAS:

**Alianzas/colaboración con otros actores relevantes; apoyo público a la posición del clúster de nutrición por parte de representantes gubernamentales/ actores clave en debates y discusiones políticas; inclusión de la posición defendida por el clúster en la agenda política/en las diferentes etapas del proceso de toma de decisiones.**

## Resultado 1

**Países miembros del Movimiento SUN movilizan apoyo para la nutrición en situaciones de emergencia como un componente esencial de los planes nacionales y/o los planes sectoriales y las actividades destinadas a mejorar la desnutrición en países propensos a las crisis o que se encuentren en crisis.**

### ELEMENTOS DESTACADOS DEL CONTEXTO ACTUAL/BARRERAS QUE DEBEN ABORDARSE:

- ◆ El contacto limitado entre el clúster de nutrición y el Movimiento SUN y cómo los países en el Movimiento SUN pueden estar mejor preparados para responder a situaciones de emergencia humanitaria sigue siendo un reto.
- ◆ La transición de la coordinación de la respuesta en situaciones de emergencia humanitaria a la coordinación sectorial, a nivel nacional, sigue siendo un desafío.
- ◆ Sin embargo, en 2015, el Grupo de liderazgo del Movimiento SUN reiteró su apoyo a la integración de la nutrición en todas las actividades humanitarias, desde la planificación de la preparación a la capacidad de respuesta y a la recuperación.
- ◆ Todavía existe competencia por los recursos en contextos humanitarios y de desarrollo.
- ◆ Los siguientes países miembros del Movimiento SUN tienen un clúster activo de nutrición: Bangladesh, Chad, República Democrática del Congo, Etiopía, Kenia, Malí, Myanmar, Nepal, Níger, Pakistán, Filipinas, Somalia, Sudán del Sur y Yemen. Los países que no son parte del Movimiento SUN con un clúster activo de nutrición son: Afganistán, República Centroafricana, Sudán, Siria, Ucrania, República de Vanuatu. En estos países puede iniciarse vínculos con el Movimiento SUN.

### CONTRIBUCIÓN DEL CLÚSTER DE NUTRICIÓN EN ESTA ÁREA:

- ◆ Conversaciones a nivel global entre el Secretariado del Movimiento SUN y el Grupo de coordinación global del clúster de nutrición en áreas de interés común que tendrá un impacto en las formas de interactuar.
- ◆ Participación del Coordinador del clúster de nutrición en la red de Naciones Unidas del Movimiento SUN, incluyendo presentaciones sobre cómo se puede cerrar la brecha entre emergencia y desarrollo.

**OPORTUNIDADES PARA LA INFLUENCIA:**

- ◆ A nivel global:
  - ▶ Compromiso permanente con el Secretariado del Movimiento SUN a nivel global, fortaleciendo esta relación durante la implementación de la nueva estrategia del Movimiento SUN para articular y conseguir apoyo de la Secretaría del Movimiento SUN sobre la importancia de la preparación para la nutrición en situaciones de emergencia humanitaria, para proteger adecuadamente a las personas de todas las formas de desnutrición, en todos los contextos y para todas las edades.
  - ▶ Las reuniones globales del Movimiento SUN. Generalmente el Movimiento SUN organiza un evento anual en el que el clúster de nutrición tiene que participar de forma sistemática.
  - ▶ Las redes de la sociedad civil y de las Naciones Unidas para SUN y la red de coordinación de las Naciones Unidas para SUN/REACH pueden ser una fuente de conocimientos de incidencia política y de apoyo para el clúster de nutrición. El clúster de nutrición tiene que buscar un punto de entrada en ambas redes para SUN a través de socios del clúster que ya participan en las mismas.
  - ▶ El Informe global de la nutrición está llamado a ser un elemento importante dentro de un marco más amplio para monitoreo y evaluación del Movimiento SUN y podría ser más fuerte en nutrición en situaciones de emergencia humanitaria. Por tanto, el clúster de nutrición debe participar en el proceso de elaboración del próximo Informe global de nutrición. La presencia y participación de los socios del clúster en grupos globales de incidencia política, como la Coalición internacional para la promoción de la nutrición (ICAN, por sus siglas en inglés) y la red de la sociedad civil para SUN, es una oportunidad para influir en el contenido del Informe global de nutrición.
  - ▶ El Grupo de liderazgo del Movimiento SUN ha reiterado su apoyo a la integración de la nutrición en todas las actividades humanitarias, desde la planificación de la preparación, a la capacidad de respuesta y a la recuperación. Existe una oportunidad para el clúster de continuar trabajando con el Grupo de liderazgo del Movimiento SUN para promover este enfoque en todos los países miembros del Movimiento SUN, en los que esté activado el clúster de nutrición e instar al Grupo de liderazgo del Movimiento SUN a desarrollar indicadores que traduzcan su apoyo en acción en los países miembros de SUN:
- ◆ A nivel nacional: fortalecer la sinergia entre el clúster de nutrición y las plataformas multisectoriales nacionales del SUN/REACH para incrementar el intercambio, aprendizaje y desarrollo de capacidades en nutrición en situaciones de emergencia humanitaria.

**ENTRE LAS ACTIVIDADES PARA LOGRAR ESTOS RESULTADOS SE PODRÍAN INCLUIR:**

- ◆ Elaboración de mensajes comunes:
  - ▶ El Grupo de coordinación del clúster global de nutrición podría apoyar la preparación y organización de una serie de reuniones de las plataformas nacionales de SUN sobre el tema de la nutrición en situaciones de emergencia humanitaria.
  - ▶ El Grupo de coordinación del clúster global de nutrición podría apoyar el desarrollo de un manual práctico sobre nutrición en situaciones de emergencia humanitaria del Movimiento SUN, basado en los aprendizajes de experiencias en el terreno derivadas de las reuniones de las redes de país del SUN.
  - ▶ Elaborar materiales de incidencia política dirigidos al Grupo de liderazgo del Movimiento SUN y a las redes de donantes y de negocios de SUN.
  - ▶ Desarrollar mensajes clave comunes sobre los vínculos entre el clúster de nutrición y el Movimiento SUN y compartirlos con el Informe global de nutrición directamente, a través de plataformas clave (por ejemplo, ICAN), contribuyendo a las consultas para la elaboración del Informe global de nutrición de 2016.
- ◆ Desarrollar alianzas e influir a los tomadores de decisiones:
  - ▶ Contribuir a la implementación de la nueva estrategia del Movimiento SUN y su hoja de ruta asociada a múltiples niveles.
  - ▶ Apoyar a las plataformas multiactor nacionales del Movimiento SUN en el análisis de sus planes de nutrición para la inclusión de estrategias de preparación para situaciones de emergencia humanitaria, respuesta y recuperación y de reducción de riesgo de desastres, así como de actividades de apoyo.
  - ▶ Desarrollar mensajes comunes sobre nutrición en situaciones de emergencia humanitaria que los miembros del clúster de nutrición activos en las comunidades de práctica del SUN pueda utilizar como parte de sus mensajes más amplios sobre nutrición, o al menos, en paralelo con las posiciones de sus propias organizaciones.
  - ▶ Defender la inclusión de aspectos de nutrición en situaciones de emergencia humanitaria en los países miembros del Movimiento SUN, en el Informe global de nutrición de 2016, como parte de su enfoque

más amplio en seguimiento y evaluación.

- El Equipo de coordinación del clúster global de nutrición puede trabajar estrechamente con la Secretaría del Movimiento SUN para desarrollar un depósito de conocimientos en la página web del SUN donde se pueda acceder a materiales y manuales claves relacionados con la nutrición en situaciones de emergencia humanitaria y con enlaces al sitio web del clúster de nutrición.

#### INDICADOR DE CAMBIO:

La iniciativa REACH tiene en cuenta la preparación para situaciones de emergencia humanitaria, respuesta y recuperación como parte de su coordinación.

#### INDICADORES DE AVANCES IMPORTANTES HACIA CAMBIOS A NIVEL DE POLÍTICAS:

Alianzas/colaboración con otros actores relevantes; apoyo público a la posición del clúster de nutrición por parte de representantes gubernamentales/ actores clave en debates y discusiones políticas; inclusión de la posición defendida por el clúster en la agenda política/en las diferentes etapas del proceso de toma de decisiones.

## Resultado 2

**En los países en los que opera, REACH facilita una mejora en el gobierno multisectorial de la nutrición que tenga en cuenta en sus estrategias la preparación para situaciones de emergencia humanitaria, respuesta y recuperación.**

#### ELEMENTOS DESTACADOS DEL CONTEXTO ACTUAL/BARRERAS QUE DEBEN ABORDARSE:

- ◆ En 2008, la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura, UNICEF, el Programa Mundial de Alimentos y la Organización Mundial de la Salud crearon la iniciativa REACH para ayudar a los gobiernos de países con índices altos de desnutrición materno infantil y acelerar las acciones destinadas a mejorar la alimentación y la nutrición.
- ◆ Facilitadores neutrales nacionales e internacionales dirigen la iniciativa REACH y trabajan estrechamente con el equipo de las Naciones Unidas en el país y con representantes del gobierno, incluido el punto focal del Movimiento SUN y otras partes interesadas, para facilitar la mejora de la gobernanza multisectorial de la nutrición en 17 países, a saber: Bangladesh, Burkina Faso, Burundi, Chad, Etiopía, Ghana, Guinea, Haití, Malí, Mozambique, Myanmar, Nepal, Níger, Ruanda, Senegal, Tanzania y Uganda.
- ◆ El REACH ha asumido el liderazgo de la red de las Naciones Unidas para SUN con el objetivo de mejorar la coherencia de enfoques, programas y acciones de las Naciones Unidas en los países signatarios del Movimiento SUN.
- ◆ Hay seis acciones recomendadas a nivel de países para la red de Naciones Unidas para SUN, incluyendo la redacción de la estrategia de nutrición de las Naciones Unidas que podría ser una oportunidad para el clúster de nutrición y para otros clústeres para contribuir a su elaboración en los países afectados por la crisis. Al igual que el Movimiento SUN, en 2015 la iniciativa REACH se sometió a una evaluación independiente. Sin embargo, los resultados de dicha evaluación no estaban disponibles en el momento de escribir este marco estratégico.

#### CONTRIBUCIÓN DEL CLÚSTER DE NUTRICIÓN EN ESTA ÁREA:

- ◆ Dado que la iniciativa REACH está presente en algunos países afectados por una emergencia, como por ejemplo, Bangladesh, Haití, Myanmar, Nepal, Níger, el clúster de nutrición puede aportar su experiencia de coordinación en nutrición en situaciones de emergencia humanitaria para apoyar la mejora en el gobierno multisectorial de la nutrición. Esto será cada vez más importante para apoyar a otros países miembros del Movimiento SUN, a medida que se vaya ampliando la iniciativa REACH.

#### OPORTUNIDADES PARA LA INFLUENCIA:

- ◆ Las oportunidades para la influencia no están claras hasta que no se evalúe el resultado de la revisión de la iniciativa REACH, pero actualmente las oportunidades de colaborar con REACH son directamente con el Coordinador global de REACH o, a nivel nacional, con los coordinadores de país de REACH o a través del Movimiento SUN, particularmente a través de la red de las Naciones Unidas para SUN.

#### ENTRE LAS ACTIVIDADES PARA LOGRAR ESTOS RESULTADOS SE PODRÍAN INCLUIR:

- ◆ Las actividades específicas deberán definirse teniendo en cuenta el resultado del proceso de evaluación de la iniciativa REACH y del apoyo concreto que REACH dará a los países miembros de SUN, como parte del desarrollo de la nueva estrategia del Movimiento SUN y la nueva estrategia REACH 2.0.
- ◆ El Equipo de coordinación del clúster global de nutrición debe monitorear dicho desarrollo a través de su contacto con la red global de las Naciones Unidas para SUN/REACH, el Secretariado del Movimiento SUN y los puntos focales de país del Movimiento SUN.

**INDICADOR  
DE CAMBIO:**

**Inclusión de la nutrición en situaciones de emergencia humanitaria en los programas de formación (iniciales y en servicio) de los trabajadores de la salud.**

**INDICADORES DE  
AVANCES IMPORTANTES  
HACIA CAMBIOS A NIVEL  
DE POLÍTICAS:**

**Alianzas/colaboración con otros actores relevantes; apoyo público a la posición del clúster de nutrición por parte de representantes gubernamentales/ actores clave en debates y discusiones políticas; inclusión de la posición defendida por el clúster en la agenda política/en las diferentes etapas del proceso de toma de decisiones.**

**Resultado 3**

**Inclusión de recursos para el desarrollo de capacidades para la nutrición en situaciones de emergencia humanitaria en los programas de formación (iniciales y en servicio) de los trabajadores de la salud, para abordar el déficit en recursos humanos en la prestación de servicios de nutrición y de coordinación.**

**ELEMENTOS DESTACADOS DEL CONTEXTO ACTUAL/BARRERAS QUE DEBEN ABORDARSE:**

- ◆ Formación inadecuada en nutrición en situaciones de emergencia humanitaria para nutricionistas y otros profesionales de salud de primera línea en países afectados o propensos a las crisis.
- ◆ A menudo la educación y la capacitación son aspectos desatendidos (por ejemplo, en el Movimiento SUN). Para tener éxito a largo plazo, debe tenerse en cuenta la educación.
- ◆ Las actividades de capacitación no incluyen preparación para nutrición en situaciones de emergencia humanitaria.
- ◆ Falta de claridad sobre quién es responsable de asegurar que la nutrición en situaciones de emergencia humanitaria es parte de los estudios universitarios y de postgrado en los países desarrollados y en vías de desarrollo. Algunos donantes ya financian capacitación en nutrición en situaciones de emergencia humanitaria en países propensos a crisis (mejores prácticas).

**CONTRIBUCIÓN DEL CLÚSTER DE NUTRICIÓN EN ESTA ÁREA:**

- ◆ La experiencia del programa regional de formación en nutrición en emergencias (NIERT, por sus siglas en inglés), una colaboración de instituciones académicas en África, Asia y Oriente Medio, coordinada por el Instituto para la Salud Mundial del University College London, en estrecha asociación con la Red de Nutrición en Emergencias (ENN). Si bien esta experiencia fue positiva en términos de impacto, para asegurar la sostenibilidad de este tipo de proyectos es importante que se integren en los programas de las Universidades, incluyendo la formación a profesores (para más información ver El impacto de la iniciativa de formación regional sobre nutrición en situaciones de emergencia: la experiencia en el Líbano 2010-2014).
- ◆ La inclusión de la nutrición en situaciones de emergencia humanitaria en los planes de estudios de la Escuela de Higiene y Medicina Tropical de Londres (LSHTM, por sus siglas en inglés) y la Universidad Tuft son otras experiencias relevantes.

**OPORTUNIDADES PARA LA INFLUENCIA:**

- ◆ La Comunidad de práctica del Movimiento SUN sobre capacidades para la implementación de proyectos.
- ◆ La reunión global del Movimiento SUN en 2016.
- ◆ El Informe global de nutrición de 2016.

**ENTRE LAS ACTIVIDADES PARA LOGRAR ESTOS RESULTADOS SE PODRÍAN INCLUIR:**

- ◆ Desarrollar alianzas e influir a los tomadores de decisiones:
  - ▶ La existencia de iniciativas globales de nutrición (el Movimiento SUN y la iniciativa REACH) ofrecen una oportunidad para construir una colaboración fuerte, con mensajes comunes, para influir en actores/tomadores de decisiones clave.
  - ▶ Conectar e influir a otros actores como el Grupo de trabajo internacional sobre la desnutrición (IMTF, por sus siglas en inglés), que tiene contacto con organizaciones de profesionales de la salud y asociaciones profesionales de nutricionistas en contacto con educadores (por ejemplo la Sociedad Africana para la nutrición (ANS, por sus siglas en inglés).
  - ▶ La Sociedad Africana para la nutrición celebra una reunión semestral y se les podría pedir incluir el tema de la capacitación en la agenda de la próxima reunión que debería tener lugar en el 2016.
  - ▶ Revisión individual de los currículos de cada país por parte comités de expertos

## CONCLUSIÓN

La incidencia política se ha convertido en una prioridad del clúster de nutrición, tras su inclusión como pilar estratégico clave en el Plan estratégico del clúster de nutrición 2014-2016. El Marco estratégico de incidencia política del clúster de nutrición está alineado con las prioridades programáticas del clúster de nutrición y es una herramienta para apoyar el desarrollo sistemático de la incidencia política dentro del clúster para influir las agendas políticas, de ámbito nacional e internacional, en temas humanitarios y de nutrición.

El Marco estratégico de incidencia política establece, también, las prioridades globales de incidencia del clúster de nutrición para el período 2016-2019 y de qué forma los socios del clúster de nutrición pueden coordinarse a diferentes niveles para extender la influencia y la capacidad de impacto del clúster de nutrición.

